

# FAALİYET RAPORU 2025

**KBBB**  
KIYI EGE BELEDİYELER  
BİRLİĞİ

# Önsöz



**Ahmet ARAS**

Kıyı Ege Belediyeler Birliği Başkanı  
Muğla Büyükşehir Belediye Başkanı

## ***Değerli Belediye Başkanlarımız, Kıymetli Meclis Üyelerimiz,***

Kıyı Ege Belediyeler Birliği olarak, yerel yönetimlerde dayanışmayı güçlendirmek, belediyelerimiz arasında bilgi ve deneyim paylaşımını artırmak ve kentlerimizi daha yaşanabilir hale getirmek amacıyla çalışmalarımızı 2025 yılında da kararlılıkla sürdürdük.

Birliğimizin temel amacı, üye belediyelerimizin kurumsal kapasitelerini güçlendirmek, ortak projeler geliştirmek, ulusal ve uluslararası kaynaklardan en iyi şekilde faydalanmalarını sağlamak ve bu sayede halkımıza daha etkin hizmet sunulmasına katkıda bulunmaktır.

Geride bıraktığımız dönemde; eğitim, hukuk, mali yapı, teknik altyapı ve afet yönetimi gibi birçok alanda belediyelerimizin ihtiyaçlarına yönelik programlar düzenledik. Kentlerimizin sosyal, kültürel ve ekonomik potansiyellerini harekete geçirecek çalışmalara öncülük ettik. Aynı zamanda online platformlar üzerinden gerçekleştirdiğimiz toplantı ve eğitimlerle iş birliğimizi güçlendirdik.

Tüm dünyayı ve ülkemizi etkileyen ekonomik zorluklar, doğal afetler vb.gibi kriz dönemlerinde, belediyelerimiz büyük bir özveriyle çalışmaya devam etti. Biz de Birlik olarak bu süreçte belediyelerimizin yanında olduk, desteğimizi sürdürdük. Yaşanan zorluklar, birlikte hareket etmenin ne kadar önemli olduğunu bir kez daha gösterdi.

Bugün, Kıyı Ege Belediyeler Birliği yalnızca bölgesel değil, ulusal ölçekte bir yapı haline gelmiştir. Bu da bizlere daha fazla sorumluluk yüklemekte, daha güçlü adımlar atmamız gerektiğini göstermektedir. Amacımız; sürdürülebilir, dirençli ve yaşanabilir kentler için ortak akılla hareket ederek, birlikte daha iyi bir gelecek inşa etmektir.

2025 yılı faaliyet raporumuzu kamuoyunun bilgisine sunarken, bu süreçte emeği geçen tüm paydaşlarımıza, belediye başkanlarımıza, meclis üyelerimize ve çalışma arkadaşlarımıza teşekkür ederim. Gelecek dönemde de aynı kararlılıkla yolumuza devam edeceğimize inancım tamdır.

Ahmet ARAS

Kıyı Ege Belediyeler Birliği Başkanı  
Muğla Büyükşehir Belediye Başkanı

# I

# GENEL BİLGİLER

- A- KURULUŞ VE TARİHÇE
- B- MİSYON, VİZYON VE İLKELER
- C- YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR
- D- İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

## A- KURULUŞ VE TARİHÇE

Birliđimiz, 12 Őubat 1998 tarihli ve 98/10675 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuŐ; karar, 11 Mart 1998 tarihli ve 23283 sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanarak yűrűrlűđe girmiŐtir. Bu tarihten itibaren, kamu tűzel kiŐiliđine sahip olarak Aydın ili KuŐadası ilçesi merkezli faaliyetlerine baŐlamıŐtır.

8 Aralık 2005 tarihinde yapılan Meclis toplantısında alınan 07 sayılı karar ile Birlik Tűzűđűműz, yűrűrlűkteki mevzuata uygun hâle getirilerek İçiŐleri Bakanlıđı onayına sunulmuŐtur. Bakanlıđın 3 Őubat 2006 tarihli onayıyla kabul edilen Tűzűđe gűre Birlik merkezimiz İzmir ili olarak belirlenmiŐtir.

## B- MİSYON, VİZYON VE İLKELER

**Birlik Misyonu:** Üye belediyeler arasında iş birliği ve dayanışmayı güçlendirerek, yerel yönetimlerin etkinliğini artırmak, kamu hizmetlerinin verimli, sürdürülebilir ve vatandaş odaklı sunulmasını desteklemektir.

**Birlik Vizyonu:** Yerel yönetimlerin sosyal, kültürel, çevresel ve ekonomik gelişimini destekleyen, bölgesel kalkınmaya katkı sağlayan ve ulusal–uluslararası düzeyde örnek gösterilen güçlü bir yerel yönetim ağı oluşturmaktır.

### İlkelerimiz

- Katılımcılık, şeffaflık ve hesap verebilirlik
- Yerel özerklik ilkesine saygı
- Kaynakların etkin ve verimli kullanımı
- Çevreye duyarlılık ve sürdürülebilirlik
- Kültürel mirasın korunması ve yaşatılması
- Sosyal dayanışma ve toplumsal barışa katkı

## C- YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Yasal dayanağını 5355 sayılı Mahalli İdare Birlikleri Kanunu'ndan alan Birliğimiz; kamu tüzel kişiliğine sahip olup, Birlik Tüzüğü uyarınca faaliyet göstermektedir.

Birliğimiz, üye belediyeler arasında iş birliği ve dayanışmayı güçlendirmek amacıyla kurulmuş olup, yerel yönetimlerin hizmet kapasitelerini artırmak ve kamu kaynaklarının etkin kullanımını sağlamakla yükümlüdür. Bu doğrultuda, temel görev ve yetkileri şu şekildedir.

- a) Üyelerin hak ve çıkarlarını koruyucu çalışma yapar, yaptırır ve yerel yönetimlerin güçlenmesi için çalışır.
- b) Merkezi İdare Kuruluşları yardımlarından ve Uluslararası fon kaynaklarından Belediyelerin yararlanabilmesi için proje hazırlanmasında yardımcı olmak.
- c) Amaçları doğrultusunda uluslararası yerel yönetim kuruluşları ile ortak çalışma yapar, ilgili Bakanlıkların izni ile bu tür kuruluşların kuruluşuna katılır, üye olur.
- d) Belediyeleri ilgilendiren hukuki ve idari düzenlemeler konusunda görüş oluşturur, ilgili kurum ve kuruluşlarla iş birliği yapar.
- e) Birliğe üye Belediyelerin, Belediye sınırları içerisinde yararına olabilecek sosyal, kültürel, sanayi, ticaret ve turistik hizmetlerini devletin ve uluslararası kuruluşların karşılıksız ve özel yardımları ile mesleki kuruluşların mali ve teknik yardımları ile gönüllü halk katkısı sağlayarak dengeli ve koordineli bir şekilde gerçekleştirmek amacıyla çalışmalar yapmak.
- f) Avrupa Birliği organları tarafından veya Avrupa Birliğinin mali desteği ile Birliğin amaçları doğrultusunda veya görev alanlarında yürütülen çalışmalara katılır ve katkıda bulunur. Bu tür çalışmaları bizzat üstlenir, Birliğin Avrupa Birliği ile üyelik müzakereleri çerçevesinde yerel yönetimler ile ilgili çalışmalara üyeleri adına katılır ve bu amaçla bünyesinde hizmet birimi kurar.
- g) Birliğe üye Belediyelerde görülen sorunlar ve bunların çözümleri konusunda araştırmalar yapmak, gerektiğinde akademik kuruluşlarla iş birliğine gitmek ve elde edilen sonuçları ilgili merkezi idare kuruluşlarına iletmek.

- h)** Üye Belediyelerin sınırları içerisinde tarihi ve doğal çevreyi, su kaynaklarını, orman varlığını korumaya ve geliştirmeye, hava, su ve toprak kirliliğini önlemeye ve bunları oluşturan sebepleri ortadan kaldırmaya yönelik bilgilendirme çalışmaları yapmak ve faaliyetlerde bulunarak, Bölge ve alt bölge ölçeğinde çözüm bulmak için üyeleri arasında iş birliği ve koordinasyonu sağlamak.
- i)** Belediyecilik ve şehirleşme konularında toplantılar, paneller ve sempozyumlar gerçekleştirmek.
- j)** Belediyelerin proje hazırlama kapasitelerini geliştirmek, Belediye personellerinin mevzuat, çevre, şehircilik vb. bilgilerinin geliştirmesi amacıyla yayınlar hazırlamak, çıkarmak, toplantılar ve eğitim seminerleri düzenlemek.
- k)** Üye Belediyeler üye ortak projeler geliştirmek, geliştirilen ortak projelerle ilgili ortak kaynak temini için gerekli girişimlerde bulunmak.
- l)** Faaliyet alanı içerisinde iktisadi kalkınmayı, şehirleşmeyi, haberleşme, ulaşım, eğitim ve iskân, turizm, kültür şartlarını iyileştirici her türlü genel ve özel projeler yaptırmak ve uygulamaya yönelik her türlü faaliyetleri gerçekleştirmek.
- m)** Birlik üyesi Belediyelerin kanunen yapmak zorunda oldukları stratejik planlar, Belediyelerle yapılacak protokol ve anlaşmalar çerçevesinde ücreti ilgili Belediyelerden tahsil edilmek suretiyle yapmak veya yaptırmak.
- n)** Üye Belediyeler adına iç ve dış piyasadan araç-gereç, iş makineleri, lastik yedek parça satın alır, ekonomik yapısı araç ve gereç almaya müsait olamayan üye Belediyelere kiralar, üye Belediyelerin her türlü ihtiyaçlarını sağlamak üzere bayilik, acentelik ve mümessilliği üstlenir, yapar.
- o)** Birlik kuruluş amacına uygun olarak her türlü seminer, toplantı, kurs, brifing, sempozyum panel düzenler veya düzenletir.
- p)** Kalkınma ile ilgili ajans, kurum, kuruluşlarla milli çıkarlara aykırı olmayacak iş birliği ve ortaklıklar yapar.

Birlik yukarıda belirtilen amaçlarına ulaşmak ve görevlerini yürütmek için mevzuatın mahalli idarelere tanıdığı her türlü yetkiyi kullanır, gerektiğinde kamu kuruluşları ya da onların kurdukları şirketlerle sivil toplum kuruluşları ve mahalli idareler veya birliklerle ortak çalışmalar yürütür.

Gerektiğinde kurulmuş şirketlere ortak olur veya kurulacak şirketlere kurucu ortak olarak katılır.

İç ve dış kurum ve kuruluşlardan bağış kabul eder, kredi ve hibe alır, döner sermaye ve işletmeler oluşturur.

Birliğimizin misyonu doğrultusunda, belediyeler arası bilgi ve deneyim paylaşımını teşvik ederek, ortak sorunlara yönelik çözümler geliştirilmesini ve toplumsal fayda yaratacak projelerin hayata geçirilmesini amaçlıyoruz. Özellikle turizm ve kültürel hizmetlerin geliştirilmesi, birliğimizin öncelikli çalışma alanları arasında yer almaktadır. Üye belediyelerimizin yerel kültürlerini ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtmaları, turizm potansiyellerini artırmaları ve bu yolla bölgesel kalkınmaya katkı sağlamaları için çeşitli etkinlikler ve projeler desteklenmektedir. Bu kapsamda düzenlenen organizasyonlar, kültürel mirasın korunması ve yaşatılmasının yanı sıra ekonomik canlılık yaratmayı da hedeflemektedir.

Ayrıca, üye belediyelerimize mevzuat, proje geliştirme ve teknik destek alanlarında danışmanlık sağlamak, hak ve menfaatlerini korumak, kurumsal kapasitelerini artırmak birliğimizin önemli görevlerindedir. Yerel yönetimlerin ihtiyaçlarına uygun projelerin oluşturulması, bu projelerin hayata geçirilebilmesi için gerekli finansal ve teknik kaynakların temin edilmesi büyük önem taşımaktadır.

Mahalli idarelerle ilgili kanun ve mevzuat çalışmalarında ilgili kurum ve kuruluşlara görüş sunmak, üyelerimiz arasında koordinasyon sağlayarak ortak projelerin gerçekleştirilmesine öncülük etmek ve bu projelerin etkili şekilde uygulanmasına destek olmak da birliğimizin temel sorumlulukları arasındadır.

Birliğimiz, aynı zamanda alternatif hizmet modelleri üzerine araştırmalar yaparak, belediyelere rehberlik etmekte; devlet politikalarının yerel düzeyde uygulanmasını kolaylaştırmakta ve alternatif finansman kaynaklarına erişim konusunda yönlendirme sağlamaktadır. Yerel yönetimlerin karşılaştığı sorunları doğru analiz ederek çözüm önerileri geliştirmek, bu sorunlara yönelik stratejik adımlar atılmasını kolaylaştırmaktadır.

Eğitim ve kapasite geliştirme faaliyetleri de birliğimizin öncelikli çalışmalarındandır. Üye belediyelerimizin personeline yönelik eğitim programları düzenlenmekte, bilgi paylaşımı ve iyi uygulama örneklerinin yaygınlaştırılması desteklenmektedir. Böylece yerel yönetimlerin kurumsal kapasiteleri artırılmakta, sürdürülebilir kalkınma hedeflerine ulaşmaları için güçlü bir zemin oluşturulmaktadır.

Birliğimiz, üye belediyeler arasında güçlü bir dayanışma ve işbirliği ortamı oluşturarak, vatandaşlara sunulan hizmetlerin kalitesini yükseltmeyi ve daha sağlıklı, yaşanabilir şehirler inşa edilmesine katkı sunmayı hedeflemektedir. Ortak akılla ve birlikte hareket ederek, geleceğin dirençli, katılımcı ve kapsayıcı kentlerini hep birlikte inşa etmek için çalışmalarımızı sürdürmekteyiz.

## D- İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

### 1- FİZİKSEL YAPI

#### 1.1 Hizmet Binası:

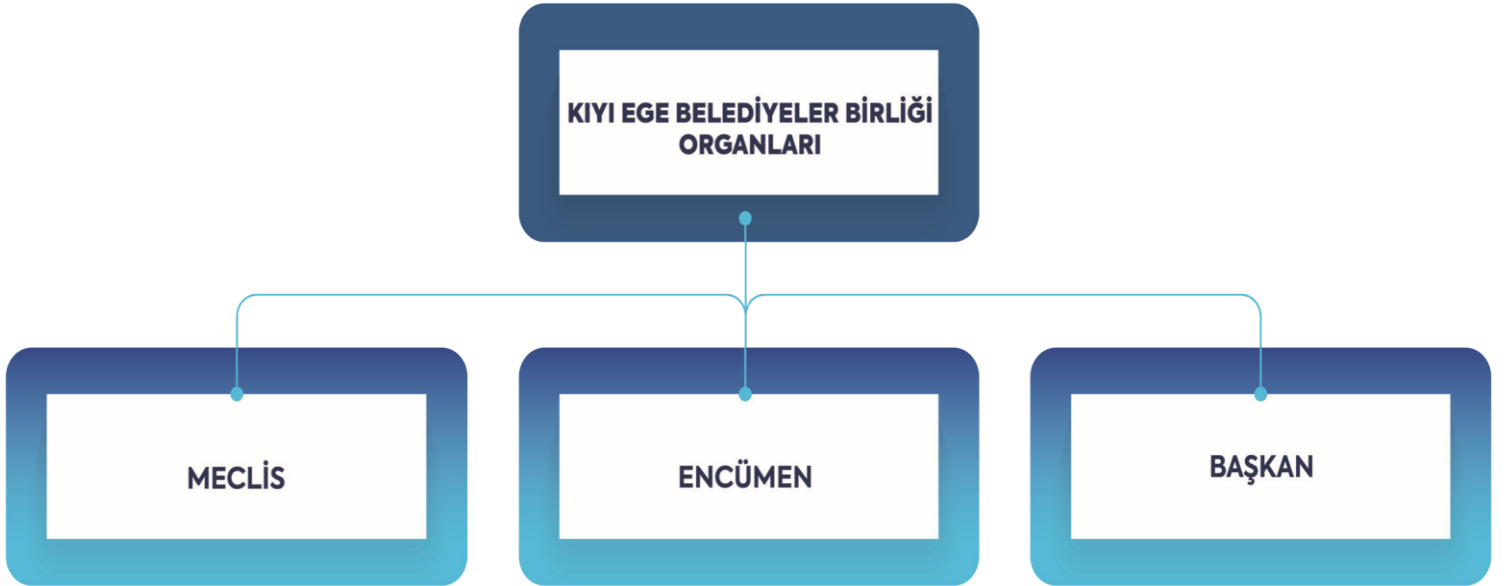
Kıyı Ege Belediyeler Birliği hizmetleri, İzmir Büyükşehir Belediyesi tarafından tahsis edilen Talatpaşa Bulvarı Alsancak İş Merkezi No: 59 Kat: 2 Daire: 201, Alsancak / İZMİR adresindeki merkez ofiste yürütülmektedir.

#### 1.2 Taşıtlar:

Birlik envanterinde mülkiyeti kendisine ait herhangi bir hizmet aracı bulunmamaktadır. Hizmetler, Muğla Büyükşehir Belediyesi tarafından geçici görevle tahsis edilen araç ile yürütülmektedir.

### 2- KURUMSAL YAPI

Birliğimizin karar organları; Kıyı Ege Belediyeler Birliği Meclisi, Kıyı Ege Belediyeler Birliği Encümeni ve Başkanıdır.



## 2.1 Birlik Meclisi

Birliğin en üst karar organıdır. Meclis, üye belediye meclislerinin kendi üyeleri arasından veya meclis üyeliği şartlarını taşıyan kişilerden seçilen temsilciler ile doğal üye olan belediye başkanlarından oluşur.

Üyelik dağılımı, belediyelerin nüfusuna göre şu şekilde belirlenir:

- Nüfusu 20.000'e kadar olan belediyeler 1 üye,
- 20.001–50.000 arası nüfusa sahip olanlar 2 üye,
- 50.001 ve üzeri nüfusa sahip belediyeler ise 3 üye ile temsil edilir.

Aynı sayıda yedek üye de seçilir. Seçilmiş üyelerin görev süresi, belediye meclis üyeliği süresiyle sınırlıdır. Belediye başkanları, meclisin doğal üyesi olup, başkanlık görevine vekâlet edenler de aynı statüyle yer alır.

2025 yılı sonu itibarıyla birliğe üye belediye sayısı 113'tür. Meclis; 113 doğal üye (belediye başkanı) ve 227 asil üye (Meclis Üyesi) olmak üzere toplamda 340 meclis üyesinden oluşmaktadır. KEBB Başkanı aynı zamanda Meclis Başkanlığı görevini de yürütmektedir.

### 2.1.1. Meclisi'nin görevleri tüzükte şöyle sıralanmıştır:

- a) Yatırım plânı ve çalışma programını görüşmek ve kabul etmek.
- b) Bütçe ve kesin hesabı kabul etmek, bütçede kurumsal kodlama yapılan birimler ile fonksiyonel sınıflandırmanın birinci düzeyleri arasında aktarma yapmak.
- c) Borçlanmaya karar vermek.
- d) Taşınmaz mal alımına, satımına, kiralanmasına ve takasına karar vermek.
- e) Birlik tarafından yürütülecek hizmetler için uygulanacak ücret tarifelerini belirlemek.
- f) Şartlı bağışları kabul etmek.
- g) Dava konusu olan ve miktarı iki bin Yeni Türk Lirasından on bin Yeni Türk Lirasına kadar birlik alacaklarının sulhen halline karar vermek.
- h) Birlik yatırımlarının yap-işlet veya yap-işlet-devret modeli ile yapılmasına karar vermek.
- i) Birlik başkanlık divanını, birlik encümen üyelerini ve meclis ihtisas komisyonu üyelerini seçmek.

- j) Birlik teşkilâtına ait birimlerin kurulmasına karar vermek.
- k) Birlik tüzüğünde öngörülmesi halinde tüzük değişikliğini kabul etmek.
- l) Birlik tarafından çıkarılacak yönetmelikleri kabul etmek.
- m) Birlik başkanıyla birlik encümeni arasındaki anlaşmazlıkları karara bağlamak.
- n) Birliğe üye Mahalli İdarelerin bir sonraki yıl bütçesine koyacakları katılma payı oranını gerektiğinde arttırılmasına karar vermek.
- o) Kanun, tüzük ve yönetmeliklerle Birlik Meclisince karara bağlanacağı hüküm altına alınan diğer konuları görüşmek ve karara bağlamak.

### 2.1.2. Meclis Toplantıları:

Birlik meclisi her yıl Mayıs ve Ekim aylarında olağan olarak birlik merkezinde toplanır ise de, Birlik Başkanının uygun göreceği üye belediyelerimizin bağlı olduğu il sınırları içerisinde de meclis toplantısı yapılabilir. Meclis, üye tam sayısının salt çoğunluğu ile toplanır ve katılanların çoğunluğu ile karar alır. Karar yeter sayısı meclis üye tam sayısının dörtte birinden az olamaz. Meclis başkan ve meclis üyelerinin üçte birinin veya üye mahalli idare meclislerinin talebi üzerine olağanüstü olarak toplantıya çağrılabilir. Gerekli nisap sağlanamazsa başkan tarafından toplantı üç gün sonraya ertelenir. İkinci toplantı üye sayısının dörtte birinden az olmayan üye ile açılır ve kararlar katılanların salt çoğunluğuyla alınır. Ancak bu nisap meclis üye tam sayısının dörtte birinden az olamaz. Olağanüstü toplantılarda çağrıyı gerektiren konuların dışında bir iş görüşülemez.

Birlik Meclisimiz tüzüğümüzün 11.maddesi gereğince 26.05.2025 tarihinde ve tüzüğümüzün 13. Maddesi gereğince 31.10.2025 tarihinde olağan olarak toplanmış olup, 32 adet karar almıştır.

**BAŞKAN**

**Ahmet ARAS**  
Muğla Büyükşehir Belediye  
Başkanı

**BAŞKAN  
VEKİLLERİ**

**Filiz CERİTOĞLU SENGEL**  
Selçuk Belediye Başkanı

**BAŞKAN  
VEKİLLERİ**

**Onur YİĞİT**  
Balçova Belediye Başkanı

**ENCÜMEN  
ÜYELERİ**

**İlkay GİRGIN ERDOĞAN**  
Karaburun Belediye Başkanı

**ENCÜMEN  
ÜYELERİ**

**Lal DENİZLİ**  
Çeşme Belediye Başkanı

**ENCÜMEN  
ÜYELERİ**

**Hayati OKUROĞLU**  
Tire Belediye Başkanı

**ENCÜMEN  
ÜYELERİ**

**Ömer GÜNEL**  
Kuşadası Belediye Başkanı

**ENCÜMEN  
ÜYELERİ**

**Erman UZUN**  
Narlidere Belediye Başkanı

**ENCÜMEN  
ÜYELERİ**

**Mesut ERGİN**  
Ayvalık Belediye Başkanı

**ENCÜMEN  
ÜYELERİ**

**Adil KIRGÖZ**  
Dikili Belediye Başkanı

## KOMİSYON ÜYELERİ

### PLAN BÜTÇE KOMİSYONU

**Osman  
KILIÇ**

Serinhisar Belediye  
Başkanı

**Deniz  
KOCA**

Bodrum Belediye  
Meclis Üyesi

**Ömer  
EŞKİ**

Bornova Belediye  
Başkanı

**Polat Bora  
MERSİN**

Efeler Belediye  
Meclis Üyesi

**Özhan  
ÖZGEBEK**

Uşak Belediye  
Meclis Üyesi

### MAHALLİ İDARELER KOMİSYONU

**Ercüment  
Şahin  
CERVATOĞLU**

Fındıklı Belediye  
Başkanı

**Erhan  
KAHRAMAN**

Konak Belediye  
Meclis Üyesi

**Yunus Emre  
ORAL**

Bergama Belediye  
Meclis Üyesi

**Halil  
ARSLAN**

Uşak Belediye Meclis  
Üyesi

**Murat  
ÖZMEN**

Karabağlar Belediye  
Meclis Üyesi

## ÇEVRE

## KOMİSYONU

**Mehmet Ali  
DEMİRBAŞ**

Urla Belediye  
Meclis Üyesi

**Şengül  
ŞAHİN**

Gerze Belediye  
Meclis Üyesi

**Abdurrahman  
BAŞARAN**

Çiğli Belediye  
Meclis Üyesi

**Mehmet  
Mithat  
SALEPÇİOĞLU**

Karşiyaka Belediye  
Meclis Üyesi

**Tarık  
ERDİL**

Burhaniye Belediye  
Meclis Üyesi

## KÜLTÜR VE TURİZM

## KOMİSYONU

**Yasemin  
BAYRAM**

Kiraz Belediye  
Meclis Üyesi

**Aysel  
ÖZKÖTEŞ**

Gökçeada Belediye  
Meclis Üyesi

**Nil  
TAŞKIRAN**

Bodrum Belediye  
Meclis Üyesi

**Muharrem Emre  
KARSLI**

Uşak Belediye  
Meclis Üyesi

**Melek  
KARTAL**

Bornova Belediye  
Meclis Üyesi

**İMAR****KOMİSYONU****Sezer Cem  
BOYACI**Bayraklı Belediye  
Meclis Üyesi**Adem  
ŞAHİN**Karşıyaka Belediye  
Meclis Üyesi**Murat  
DİNÇER**Burhaniye Belediye  
Meclis Üyesi**Yunus Emre  
ORAL**Bergama Belediye  
Meclis Üyesi**Şahin  
ATILGAN**Dikili Belediye  
Meclis Üyesi**CİNSİYET  
EŞİTLİĞİ****KOMİSYONU****Figen  
GÜNAL**Bergama Belediye  
Meclis Üyesi**Emine Işık  
DOĞUSOY**Konak Belediye  
Meclis Üyesi**Sevil  
ŞAHİN**Didim Belediye  
Meclis Üyesi**Savaş  
DAĞDEVİREN**Aliğa Belediye  
Meclis Üyesi**Gökhan  
SINMAZ**Bilecik Belediye  
Meclis Üyesi

## HUKUK

## KOMİSYONU

**Anıl  
YETİŞKİN**

Efeler Belediyeler  
Başkanı

**Nezahat  
İÇER**

Nazilli Belediye  
Meclis Üyesi

**Yağmur  
YURDAKUL ÖZKAN**

Bornova Belediye  
Meclis Üyesi

**İlknur Ülküm  
SEFEROĞLU**

Muğla Büyükşehir  
Belediyesi Meclis Üyesi

**Süleyman  
DURAN**

Menderes Belediye  
Meclis Üyesi

## TARIM

## KOMİSYONU

**Burak  
ZENCİRCİ**

Germencik Belediye  
Meclis Üyesi

**Yücel  
ŞENGÜN**

Koçarlı Belediye  
Meclis Üyesi

**Murat  
ASLAN**

Balçova Belediye  
Meclis Üyesi

**Musa  
EROĞLU**

Bergama Belediye  
Meclis Üyesi

**Mehtap  
ÇINAR**

Bergama Belediye  
Meclis Üyesi

**DIŞ  
İLİŞKİLER  
KOMİSYONU**

**Emine Helil  
KINAY**

**Karabağlar Belediye  
Başkanı**

**Erhan  
KAZIMOĞLU**

**Konak Belediye  
Meclis Üyesi**

**Tanju  
ÇELİK**

**Bergama Belediye  
Başkanı**

**Zafer Sezgin  
GELDİ**

**Lalapaşa Belediye  
Başkanı**

**Sabri  
ÇOBANOĞLU**

**Bilecik Belediye  
Meclis Üyesi**

**HAYVAN  
HAKLARI  
KOMİSYONU**

**Sedef  
CEM**

**Buca Belediye Meclis  
Üyesi**

**Serdar  
YEĞENOĞLU**

**Balçova Belediye  
Meclis Üyesi**

**Meral  
ŐAFAK**

**Narlıdere Belediye  
Meclis Üyesi**

**Erdem Efe  
ADİGÜZEL**

**Selçuk Belediye Meclis  
Üyesi**

**İbrahim  
ALABAŐ**

**Serinhisar Belediye  
Meclis Üyesi**

## 2.2. Birlik Encümeni:

Birlik encümeni, birlik başkanı ve meclisin kendi üyeleri arasında bir yıl için seçeceği 7 üyeden oluşur. Encümen seçimleri dönem başı toplantısında ve gizli oyla yapılır. Görev süresi dolan kişiler yeniden seçilebilir.

# KIYI EGE BELEDİYELER BİRLİĞİ

**Ahmet ARAS**

Birlik Başkanı

MUĞLA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYE BAŞKANI



Ömer GÜNEL  
ENCÜMEN ÜYESİ  
KUŞADASI BELEDİYE BAŞKANI



Mesut ERGİN  
ENCÜMEN ÜYESİ  
AYVALIK BELEDİYE BAŞKANI



Erman UZUN  
ENCÜMEN ÜYESİ  
NARLIDERE BELEDİYE BAŞKANI



Lal DENİZLİ  
ENCÜMEN ÜYESİ  
ÇEŞME BELEDİYE BAŞKANI



İlkay GİRGİN ERDOĞAN  
ENCÜMEN ÜYESİ  
KARABURUN BELEDİYE BAŞKANI



Hayati OKUROĞLU  
ENCÜMEN ÜYESİ  
TİRE BELEDİYE BAŞKANI



Adil KIRGOZ  
ENCÜMEN ÜYESİ  
DİKİLİ BELEDİYE BAŞKANI

Birlik Başkanı, aynı zamanda Encümen'in de başkanlığını yürütür. Başkanın görevli veya izinli olması durumunda, bu görev, Başkan tarafından yetkilendirilen Birlik Genel Sekreteri veya Encümen üyelerinden biri tarafından üstlenilir.

Encümen üyeleri, üye belediyelerin meclis üyeleri arasından ayrı ayrı seçilir ve yıl içerisinde herhangi bir nedenle seçilen Encümen üyeleri, dönemin sonuna kadar görev yapar. Birlik Meclis üyeliği sona erenlerin Encümen üyeliği de kendiliğinden son bulur.

### **2.2.1 Encümeni'nin görevleri Tüzükte şöyle sıralanmıştır:**

- a) Yatırım plânı ve çalışma programı ile bütçe ve kesin hesabı inceleyip birlik meclisine görüş bildirmek.
- b) Kamulaştırma işlemlerinin gerektirdiği kamu yararı kararını almak.
- c) Öngörülmeven giderler ödeneğinin harcama yerlerini belirlemek.
- d) Bütçede fonksiyonel sınıflandırmanın ikinci düzeyleri arasında aktarma yapmak.
- e) Kanunlarda öngörülen cezaları vermek.
- f) İki bin yeni Türk lirasına kadar olan davaların sulhen halline karar vermek.
- g) Taşınmaz mal alımına, satımına, kiralanmasına ve takasına ilişkin meclis kararlarını uygulamak.
- h) Kanun, tüzük ve yönetmeliklerle Birlik Encümenince karara bağlanacağı hüküm altına alınan diğer konuları görüşmek ve karara bağlamak.

### **2.2.2. Encümen Toplantıları:**

Birlik Encümenimiz, Birlik Tüzüğü'nün 20. maddesi uyarınca, Meclis üyeleri arasından gizli oyla seçilen yedi üye ile Birlik Başkanından oluşmaktadır. Encümen, alınan karar doğrultusunda önceden belirlenen gün ve saatte, ayda en az bir kez toplanacak şekilde düzenli olarak faaliyet göstermektedir. Bu kapsamda, toplantılarını Encümen üyesi belediyelerimizin bulunduğu yerlerde gerçekleştirme gayretiyle, yerel katılımı teşvik eden bir anlayışla sürdürmektedir.

Meclisimizce onaylanan 2025 yılı Çalışma Programı kapsamında yürütülecek faaliyetlere ilişkin ortak kanaat oluşturulmakta; paylaşımcı, şeffaf ve birlikte hareket etme ilkeleri doğrultusunda çalışmalarımız yürütülmektedir. 2025 yılı içerisinde Encümenimiz toplam 7 toplantı gerçekleştirmiş; söz konusu toplantılarda 12 adet kararı oy birliğiyle almıştır.

### 2.3. Birlik Başkanı

Birlik Başkanı, Birlik Meclisi tarafından, birliğin kuruluşunun ardından veya mahalli idareler genel seçim sonuçlarının ilanını takiben yapılacak ilk toplantıda, diğer başkanlık divanı üyeleriyle birlikte iki yıllığına seçilir. Bu sürenin sonunda, tüzüğün 15'inci maddesinde belirtilen esaslara göre yeniden seçim yapılır ve yeni başkan, bir sonraki yerel seçimlere kadar görevine devam eder.

Birlik başkanı, birlik idaresinin başı ve tüzel kişiliğinin temsilcisidir. Birlik başkanının görev ve yetkileri şunlardır:

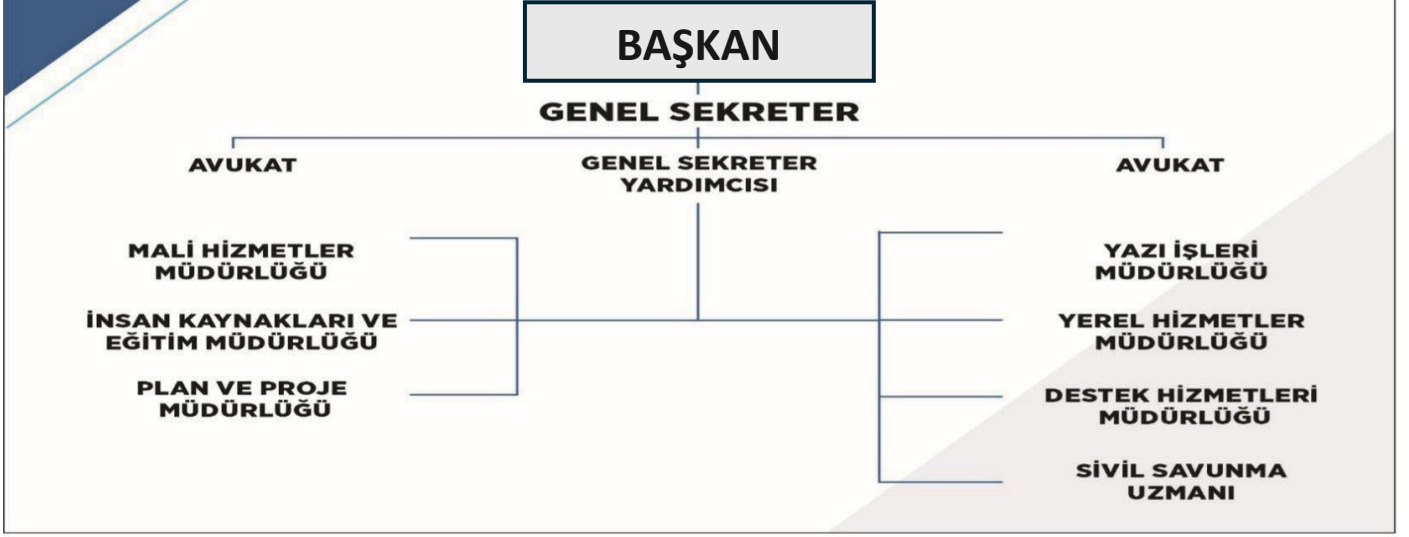
- a) Birliği yönetmek ve birliğin hak ve menfaatlerini korumak.
- b) Yatırım plânı ve çalışma programı ile bütçeyi ve kesin hesabı hazırlamak, uygulamak, izlemek, değerlendirmek ve bunlarla ilgili olarak hazırlayacağı yıllık faaliyet raporunu meclise sunmak.
- c) Birliği temsil etmek veya vekil tayin etmek.
- d) Birlik meclisine ve birlik encümenine başkanlık etmek.
- e) Birliğin taşınır ve taşınmaz mallarını idare etmek.
- f) Birliğin gelir ve alacaklarını takip ve tahsil etmek.

### 2.4 İdari Yapı

Birliğimiz 1998 yılında kurulmuş olmakla birlikte, başlangıçta kadrolu personel istihdam edilmemiş; faaliyetler, üye belediyelerden geçici görevlendirmelerle yürütülmüştür.

30.10.2012 tarihli ve 18 sayılı Meclis Kararı ile norm kadro yapısına geçilmiş; 10.04.2014 tarihli ve 28968 sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanan yönetmelik doğrultusunda F2 cetveli esas alınarak teşkilat yapısı oluşturulmuştur. Üye sayısının 2019 yılı itibarıyla 103'e ulaşmasıyla birlikte, F1 cetveline uygun norm kadro düzenlemesi yapılmış ve 08.05.2018 tarihli, 37 sayılı Meclis Kararı ile kabul edilen kadro yapısı, İçişleri Bakanlığı'nca da onaylanmıştır.

## KIYI EGE BELEDİYELER BİRLİĞİ TEŞKİLAT ŞEMASI



### 2.4.1 İnsan Kaynakları:

- Belediye ve Bağlı Kuruluşları ile Mahalli İdare Birlikleri Norm Kadro İlke ve Standartlarına Dair Yönetmelik” e uygun olarak memur ve işçi kadrolarımız bulunmakta olup, bu kadrolara 2025 yılı sonu itibariyle herhangi bir personel ataması bulunmamaktadır.

Kadro Türü	Toplam Kadro	Dolu Kadro	Boş Kadro
Sürekli İşçi	10	0	10
Memur	39	0	39

- Bornova Belediyesi personeli Murat KOÇAK Birlik Genel Sekreter Vekili olarak görevlendirilmiştir.
- İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürü Vekilliği, Bayraklı Belediyesi personeli Ulaş KAPLAN,
- Yerel Hizmetler Müdürü Vekilliği, İzmir Büyükşehir Belediyesi personeli Mehmet Semih GÜLŞEN,
- Mali Hizmetler Müdürü Vekilliği Erhan YORULMAZ ve Yazı İşleri Müdürü Vekili Fikri KADİROĞLU, Muğla Büyükşehir Belediyesi’nden görevlendirilen personeller tarafından yürütülmektedir.
- Danışmanlık hizmeti kapsamında bir personele yönelik hizmet alımı işi 2025 yılı boyunca alınmıştır. Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan Kıyı Ege Belediyeler Birliği Personel Ltd. Şti. üzerinden temizlik ve diğer yardımcı hizmetler için 1 personel alımı gerçekleştirilmiştir.

### 2.4.2 Bilgi ve Teknoloji Kaynakları:

Birliğimiz bilgi ve teknoloji altyapısı; bilgisayar donanımı, iletişim araçları, ofis teçhizatları, kamera, fotoğraf makinesi vb. malzemelerin sayıları aşağıdaki tabloda belirtilmiştir. Birliğimiz

faaliyetlerinin etkin, hızlı ve daha verimli gerçekleştirilmesi amacıyla, ihtiyaç duyulan bilgisayar programları geliştirilmiş ve uygulanmaya konulmuştur. Tüm bilgi ve belgelerimiz Kanun, Tüzük ve Yönetmeliklere uygun olarak alınan programlar çerçevesinde bilgisayar ortamında tutularak iş ve işlemlerimiz yürütülmektedir.

### Bilgi ve Teknoloji Demirbaşları

Donanım Türü	Adet	Kullanıldığı Birim
Analog Telefon	3	Kıy1 Ege Belediyeler Birliği Başkanlığı
Çok fonksiyonlu yazıcı (fotokopi, yazıcı, tarayıcı)	3	Kıy1 Ege Belediyeler Birliği Başkanlığı
All In One Bilgisayar	3	Kıy1 Ege Belediyeler Birliği Başkanlığı
Dizüstü Bilgisayar	2	Kıy1 Ege Belediyeler Birliği Başkanlığı
Bilgisayar Kasası	2	Kıy1 Ege Belediyeler Birliği Başkanlığı
Monitor	2	Kıy1 Ege Belediyeler Birliği Başkanlığı
Güvenlik Duvarı	1	Kıy1 Ege Belediyeler Birliği Başkanlığı
Sunucu	1	Kıy1 Ege Belediyeler Birliği Başkanlığı
Yedekleme Cihazı	1	Kıy1 Ege Belediyeler Birliği Başkanlığı
TV	1	Kıy1 Ege Belediyeler Birliği Başkanlığı
Webcam	1	Kıy1 Ege Belediyeler Birliği Başkanlığı
UPS	1	Kıy1 Ege Belediyeler Birliği Başkanlığı
<b>Kullanılan Yazılımlar/Sistemler</b>		
Bilgi Yönetim Sistemi		
Kayıtlı Elektronik Posta Sistemi		
Vmware Sanallaştırma Yazılımı		
Veeam Backup & Replication Yedekleme Yazılımı		
Domain Controller		
File Server		
Mail server		
Web Server		
Hak ediş Programı		

### 2.4.3. Kıyı Ege Belediyeler Birliği Personel Limited Őirketi ve Mali Durum Bilgisi:

696 sayılı 'Olağanüstü Hal Kapsamında Bazı Düzenlemeler Yapılması Hakkında Kanun Hükmünde Kararname' nin 127. maddesi ile 375 sayılı Kanun Hükmünde Kararnameye eklenen 24. maddesi uyarınca ve Birlik Meclisimizin 27.01.2018 tarih ve 2018/01 sayılı kararı doğrultusunda, 50.000,00 TL sermayeli, %100 Birliğimize ait Kıyı Ege Belediyeler Birliği Personel Limited Őirketi, 21.03.2018 tarihinde, 2018/11541 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile kurulmuştur. Őirketin güncel sermayesi 70.000,00 TL olup, 2025 yılı sonu itibariyle ödenmiŐ sermayesi 574.659,95 TL'ye ulaŐmıştır.

### ÜYE BELEDİYELER

SIRA NO	ÜYE NO	BELEDİYENİN ADI	BELEDİYENİN BAğLI BULUNDUğu İLÇE	BELEDİYENİN BAğLI BULUNDUğu İL	2025 NÜFUSU
1		FOÇA BELEDİYESİ	FOÇA	İZMİR	37.711
2		GÜZELBAHÇE BELEDİYESİ	GÜZELBAHÇE	İZMİR	39.474
3		SELÇUK BELEDİYESİ	SELÇUK	İZMİR	38.688
4		URLA BELEDİYESİ	URLA	İZMİR	82.021
5		SEFERİHİSAR BELEDİYESİ	SEFERİHİSAR	İZMİR	63.712
6		BERGAMA BELEDİYESİ	BERGAMA	İZMİR	107.549
7		MENEMEN BELEDİYESİ	MENEMEN	İZMİR	220.510
8		ÇİGLİ BELEDİYESİ	ÇİGLİ	İZMİR	216.430
9		DİKİLİ BELEDİYESİ	DİKİLİ	İZMİR	48.660
10		KARABURUN BELEDİYESİ	KARABURUN	İZMİR	13.725
11		MENDERES BELEDİYESİ	MENDERES	İZMİR	112.853
12		KEMALPAŐA BELEDİYESİ	KEMALPAŐA	İZMİR	122.840
13		GAZİEMİR BELEDİYESİ	GAZİEMİR	İZMİR	137.220

14		ALİAĞA BELEDİYESİ	ALİAGA	İZMİR	110.892
15		BEYDAG BELEDİYESİ	BEYDAG	İZMİR	11.964
16		BAYINDIR BELEDİYESİ	BAYINDIR	İZMİR	39.971
17		KARABAGLAR BELEDİYESİ	KARABAGLAR	İZMİR	467.572
18		TİRE BELEDİYESİ	TİRE	İZMİR	87.871
19		TORBALI BELEDİYESİ	TORBALI	İZMİR	224.133
20		ÇEŞME BELEDİYESİ	ÇEŞME	İZMİR	51.902
21		NARLIDERE BELEDİYESİ	NARLIDERE	İZMİR	62.148

22		BALÇOVA BELEDİYESİ	BALÇOVA	İZMİR	80.721
23		BAYRAKLI BELEDİYESİ	BAYRAKLI	İZMİR	299.889
24		KONAK BELEDİYESİ	KONAK	İZMİR	317.399
25		BORNOVA BELEDİYESİ	BORNOVA	İZMİR	452.479
26		BUCA BELEDİYESİ	BUCA	İZMİR	520.941
27		KARŞIYAKA BELEDİYESİ	KARŞIYAKA	İZMİR	341.585
28		ÖDEMİŞ BELEDİYESİ	ÖDEMİŞ	İZMİR	132.548
29		KİRAZ BELEDİYESİ	KİRAZ	İZMİR	43.340
30		KINIK BELEDİYESİ	KINIK	İZMİR	28.604
31		DİDİM BELEDİYESİ	DİDİM	AYDIN	103.141
32		KUŞADASI BELEDİYESİ	KUŞADASI	AYDIN	141.431
33		EFELER BELEDİYESİ	EFELER	AYDIN	310.241

34		NAZİLLİ BELEDİYESİ	NAZİLLİ	AYDIN	162.156
35		GERMENCİK BELEDİYESİ	GERMENCİK	AYDIN	44.697
36		KOÇARLI BELEDİYESİ	KOÇARLI	AYDIN	22.234
37		MUĞLA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ	MUĞLA	MUĞLA	1.099.547
38		MARMARİS BELEDİYESİ	MARMARİS	MUĞLA	97.373
39		FETHİYE BELEDİYESİ	FETHİYE	MUĞLA	187.332
40		DALAMAN BELEDİYESİ	DALAMAN	MUĞLA	51.157
41		ULA BELEDİYESİ	ULA	MUĞLA	27.649
42		YATAĞAN BELEDİYESİ	YATAĞAN	MUĞLA	45.024
43		ORTACA BELEDİYESİ	ORTACA	MUĞLA	57.177
44		KÖYCEGİZ BELEDİYESİ	KÖYCEGİZ	MUĞLA	41.205
45		BODRUM BELEDİYESİ	BODRUM	MUĞLA	207.196
46		DATÇA BELEDİYESİ	DATÇA	MUĞLA	26.067

47		MİLAS BELEDİYESİ	MİLAS	MUĞLA	152.275
48		MENTEŞE BELEDİYESİ	MENTEŞE	MUĞLA	126.288
49		ÇANAKKALE BELEDİYESİ	ÇANAKKALE	ÇANAKKALE	573.976
50		BİGA BELEDİYESİ	BİGA	ÇANAKKALE	94.526
51		BOZCAADA BELEDİYESİ	BOZCAADA	ÇANAKKALE	3.384
52		GÖKÇEADA BELEDİYESİ	GÖKÇEADA	ÇANAKKALE	11.332
53		KÜÇÜKKUYU BELEDİYE	KÜÇÜKKUYU	ÇANAKKALE	10.769

54		AYVACIK BELEDİYESİ	AYVACIK	ÇANAKKALE	35.411
55		UMURBEY BELEDİYESİ	UMURBEY	ÇANAKKALE	2.600
56		ÇAN BELEDİYESİ	ÇAN	ÇANAKKALE	48.023
57		KEPEZ BELEDİYESİ	KEPEZ	ÇANAKKALE	37.147
58		KAVAKKÖY BELEDİYESİ	GELİBOLU	ÇANAKKALE	1.229
59		KILIÇARSLAN BELEDİYESİ	KILIÇARSLAN	AFYONKARAHİSAR	2.742
60		TATARLI BELEDİYESİ	TATARLI	AFYONKARAHİSAR	2.716
61		AKHARIM BELEDİYESİ	AKHARIM	AFYONKARAHİSAR	2.688
62		ŞUHUT BELEDİYESİ	ŞUHUT	AFYONKARAHİSAR	35.303
63		DÜZAGAÇ BELEDİYESİ	DÜZAGAÇ	AFYONKARAHİSAR	2.325
64		İŞCEHİSAR BELEDİYESİ	İSCEHİSAR	AFYONKARAHİSAR	23.844
65		SERBAN BELEDİYESİ	SERBAN	AFYONKARAHİSAR	1.446
66		DAZKIRI BELEDİYESİ	DAZKIRI	AFYONKARAHİSAR	11.723
67		EDREMİT BELEDİYESİ	EDREMİT	BALIKESİR	176.251
68		BURHANİYE BELEDİYESİ	BURHANİYE	BALIKESİR	67.039
69		AYVALIK BELEDİYESİ	AYVALIK	BALIKESİR	75.815
70		DEFNE BELEDİYESİ	DEFNE	HATAY	165.494
71		YUNUSEMRE BELEDİYESİ	YUNUSEMRE	MANİSA	270.355

72		ERDEK BELEDİYESİ	ERDEK	BALIKESİR	32.080
73		BALYA BELEDİYESİ	BALYA	BALIKESİR	12.296

74		GÖMEÇ BELEDİYESİ	GÖMEÇ	BALIKESİR	19.020
75		MURATPAŞA BELEDİYESİ	MURATPAŞA	ANTALYA	526.393
76		BOZKURT BELEDİYESİ	BOZKURT	DENİZLİ	11.176
77		SERİNHİSAR BELEDİYESİ	SERİNHİSAR	DENİZLİ	14.451
78		KOÇAZ BELEDİYESİ	KOÇAZ	KIRKLARELİ	2.291
79		VİZE BELEDİYESİ	VİZE	KIRKLARELİ	28.769
80		LALAPAŞA BELEDİYESİ	LALAPAŞA	EDİRNE	6.358
81		ENEZ BELEDİYESİ	ENEZ	EDİRNE	10.529
82		FINDIKLI BELEDİYESİ	FINDIKLI	RİZE	16.677
83		ADİLCEVAZ BELEDİYESİ	ADİLCEVAZ	BİTLİS	28.789
84		AMASRA BELEDİYESİ	AMASRA	BARTIN	13.705
85		KARTAL BELEDİYESİ	KARTAL	İSTANBUL	475.638
86		KAMAN BELEDİYESİ	KAMAN	KIRŞEHİR	33.354
87		GERZE BELEDİYESİ	GERZE	SİNOP	30.701
88		MUDANYA BELEDİYESİ	MUDANYA	BURSA	112.225
89		KARATAŞ BELEDİYESİ	KARATAŞ	ADANA	25.245
90		MUDURNU BELEDİYESİ	MUDURNU	BOLU	19.066
91		AYRANCI BELEDİYESİ	AYRANCI	KARAMAN	8.157
92		YEŞİLOVA BELEDİYESİ	YEŞİLOVA	BURDUR	14.773
93		HOZAT BELEDİYESİ	HOZAT	TUNCELİ	5.459
94		ORTAKÖY BELEDİYESİ	ORTAKÖY	ÇORUM	6.591

95		MOLLAKÖY BELEDİYESİ	MOLLAKÖY	ERZİNCAN	2.237
96		GÜMÜŞHACIKÖY BELEDİYESİ	GÜMÜŞHACIKÖY	AMASYA	25.235
97		BİLECİK BELEDİYESİ	BİLECİK	BİLECİK	228.995
98		YAYLAKONAK BELEDİYESİ	ADİYAMAN	ADİYAMAN	1.906
99		PİRAZİZ BELEDİYESİ	PİRAZİZ	GİRESUN	15.109
100		HACIBEKTAŞ BELEDİYESİ	HACIBEKTAŞ	NEVŞEHİR	10.894
101		TERME BELEDİYESİ	SAMSUN	SAMSUN	71.848
102		GÜNYÜZÜ BELEDİYESİ	GUNYÜZÜ	ESKİŞEHİR	5.261
103		ALAPLI BELEDİYESİ	ALAPLI	ZONGULDAK	43.217
104		YEŞİLTEPE BELEDİYESİ	AKSARAY Merkez	AKSARAY	2.336
105		KUYUCAK BELEDİYESİ	KUYUCAK	AYDIN	26.196
106		KARACASU BELEDİYESİ	KARACASU	AYDIN	17.225
107		UŞAK BELEDİYESİ	UŞAK MERKEZ	UŞAK	374.405
108		HEKİMHAN BELEDİYESİ	HEKİMHAN	MALATYA	17.116
109		ARAPGİR BELEDİYESİ	ARAPGİR	MALATYA	9.917
110		DOĞANŞEHİR BELEDİYESİ	DOĞANŞEHİR	MALATYA	36.037
111		BOZDOĞAN BELEDİYESİ	BOZDOĞAN	AYDIN	31.624
112		HONAZ BELEDİYESİ	HONAZ	DENİZLİ	34.468
113		BULDAN BELEDİYESİ	BULDAN	DENİZLİ	26.231

## BİRLİK FAALİYETLERİNE İLİŞKİN GENEL BİLGİLENDİRME

Kıyı Ege Belediyeler Birliği, kamu tüzel kişiliğine sahip bir mahallî idare birliği olarak, üye belediyelerin mevzuatla sorumlu oldukları bazı hizmetleri iş birliği çerçevesinde yerine getirmek amacıyla kurulmuştur. Bu doğrultuda, Birlik Tüzüğü'nde belirlenen görev alanları kapsamında faaliyetler sürdürülmektedir.

Birliğimiz, üye belediyelerde görev yapan seçilmiş ve atanmış personele yönelik çeşitli eğitim programları, seminerler, konferanslar, çalıştaylar, paneller, teknik ve kültürel inceleme gezileri ile tarihî ve sosyal araştırma organizasyonları düzenlemektedir. Eğitim faaliyetleri yalnızca mevzuat değişiklikleriyle sınırlı kalmamakta; aynı zamanda tarihi ve turistik bölgelerde yapılan yerinde gözlemler aracılığıyla farklı coğrafyalarda uygulanmakta olan başarılı örnekler de katılımcılarla paylaşılmaktadır. Bununla birlikte birliğimiz halkın bilinçlenmesine yönelik güncel konularda çalışmalar yürütmektedir.

Yurtiçi faaliyetler kapsamında, bölge halklarının birbirlerinin kültürel değerlerini yerinde tanınmasını sağlayacak sosyal bütünleşme çalışmalarına önem verilmektedir. Bu sayede, farklı bölgelerde yaşayan vatandaşlarımızın ortak kültürel değerler etrafında bir araya gelmeleri teşvik edilmekte; sosyal uyum ve toplumsal dayanışma desteklenmektedir.

Yurtdışı ilişkiler çerçevesinde, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti Belediyeler Birliği ile imzalanan "Kardeşlik Protokolü" kapsamında kardeş şehir uygulamaları teşvik edilmekte ve karşılıklı eğitim programları düzenlenmektedir. Ayrıca, Ege Denizi'nde yer alan Yunan adalarıyla belediyelerimiz arasında gerçekleştirilen karşılıklı ziyaretler sayesinde kültürel ve turizm odaklı iş birliklerinin gelişmesi sağlanmakta; bu ilişkiler, Ege'nin "Barış Denizi" kimliğini koruyacak anlayışla sürdürülmektedir.

Birliğimizin çevresel duyarlılığı, kıyı alanları, akarsular, sulak alanlar, orman ve tarım arazileri ile kentleşme süreçlerine ilişkin çalışmalarda sürdürülebilirlik ilkesi temelinde şekillenmektedir. Üye belediyelerin katkılarıyla doğal yaşamın korunmasına yönelik bilgilendirme çalışmaları yürütülmekte; her yaş grubuna hitap eden çevre bilinci artırıcı etkinlikler düzenlenmektedir. Özellikle "sıfır atık" uygulamalarının yaygınlaştırılması öncelikli hedefler arasında yer almaktadır.

Ayrıca, belediyeleri ilgilendiren mevzuat düzenlemeleri, gelir artırıcı uygulamalar, borçların yapılandırılması gibi konularda görüş ve öneriler geliştirilmekte; bu çerçevede diğer birliklerle iş birliği içinde, ortak akla dayalı bir çalışma anlayışı benimsenmektedir.

### Üye Belediyeler ve Üye Kazandırma Çalışmaları

Kıyı Ege Belediyeler Birliği, ismindeki coğrafi vurguya rağmen yalnızca Ege Bölgesi'ndeki belediyelerle sınırlı kalmaksızın, ülkemizin dört bir yanındaki yerel yönetimlerle iş birliği içerisinde çalışmalar yürütmektedir. Yasal çerçevede herhangi bir kısıtlama olmaması

dolayısıyla; Trakya, Marmara, Karadeniz, Akdeniz, İç Anadolu, Doğu Anadolu ve Güneydoğu Anadolu bölgelerinde yer alan belediyelerle istişareler gerçekleştirilmekte, uygun görülenler Birlik üyeliğine dâhil edilmektedir.

Birliğimize katılmak isteyen belediyeler, kendi meclislerinde aldıkları kararlarla resmi üyelik süreçlerini tamamlamaktadır. Bu süreçte Birliğimiz, ilgili belediyelere mevzuat desteği sunmakta, birlik üyeliğinin avantajlarına ilişkin bilgilendirme faaliyetlerinde bulunmaktadır.

Daha fazla belediyeye ulaşarak üye sayısını artırmak, Birliğimizin kurumsal gücünü ve etki alanını büyütmenin yanı sıra; karşılaşılan yerel sorunlara ortak akılla daha etkili ve kapsamlı çözümler üretilmesine de katkı sağlamaktadır. Üye sayısındaki artış, faaliyet çeşitliliğini ve temsil kabiliyetini zenginleştirirken, belediyeler arası bilgi paylaşımı, dayanışma ve koordinasyonu da güçlendirmektedir.

Bu kapsamda, Birliğimizin stratejik hedefleri doğrultusunda yürütülen üye kazanım faaliyetleri kararlılıkla devam etmektedir. Tanıtım ve bilgilendirme ziyaretleri, bölgesel toplantılar, teknik sunumlar ve ortak proje önerileri ile yeni üyeler kazandırılması yönünde çalışmalar sürdürülmektedir. Aynı zamanda mevcut üyelerle sürdürülen ilişkiler de güçlendirilmekte; aktif katılım ve aidiyet duygusunun artırılması amaçlanmaktadır.

Hedefimiz, yerel yönetimlerin sesi olabilecek güçlü ve kapsayıcı bir birlik yapısı oluşturarak, sürdürülebilir kalkınma hedefleri doğrultusunda Türkiye'nin her bölgesindeki belediyelerle ortak zeminde buluşmaktır.

### **Belediye Gelirlerinin Artırılması**

Birlik üyesi belediyelerimizin mali sürdürülebilirliğinin sağlanması ve hizmet kapasitelerinin artırılması amacıyla gelir artırıcı çeşitli çalışmalar yürütülmüş ve ilgili kurumlara gerekli başvurular yapılmıştır. Bu kapsamda aşağıdaki konulara öncelik verilmiştir:

#### **a. Tüketim Vergileri:**

2464 Sayılı Belediye Gelirleri Kanunu kapsamında geçmişte belediyelere havagazı tüketimi üzerinden pay verilmekteydi. Günümüzde havagazının kullanım dışı kalmasıyla birlikte doğalgaz, jeotermal gibi enerji kaynakları yaygınlaşmıştır. Bu yakıt türlerinden alınan tüketim vergilerinden de belediyelere pay verilmesi yönündeki talebimiz ilgili mercilere iletilmiştir.

#### **b. İletişim Hizmetlerinden Alınan Vergiler:**

Aynı kanun uyarınca, geçmişte işyerleri ve meskenlerde kullanılan sabit telefonlardan belediyelere gelir sağlanmaktaydı. Günümüzde ise iletişim, büyük oranda cep telefonları üzerinden sağlanmaktadır. Cep telefonu görüşmelerinden elde edilen gelirlerden de belediyelere pay verilmesi gerektiği yönündeki görüşümüz ilgili kurumlarla paylaşılmıştır.

#### c. Şans Oyunları Gelirleri:

Hipodrom bulunan illerde at yarışlarından elde edilen gelirlerden belediyelere eğlence vergisi adı altında pay aktarılmaktadır. Bu uygulamanın diğer şans oyunlarını da kapsayacak şekilde genişletilmesi gerektiği yönünde girişimlerde bulunulmuştur.

#### d. Elektrik Tüketim Vergisi Dağılımı:

Mevcut uygulamada belediyeler yalnızca kendi sınırları içerisindeki elektrik tüketimi üzerinden pay almaktadır. Oysa tüm il genelinde tüketilen elektrikten alınan verginin merkezi bir havuzda toplanarak, gelişmişlik göstergeleri (nüfus, sanayi, turizm, eğitim vb.) doğrultusunda belediyelere paylaşılması gerektiği düşünülmekte ve bu yönde öneriler sunulmaktadır.

#### e. Yol Harcamalarına Katılım Payı:

Yolların bozulmasına büyük oranda neden olan ağır tonajlı araçlardan alınan vergilerden belediyelere pay aktarılması gerektiği yönündeki talebimiz, ilgili mercilere iletilmiştir.

#### f. Mevzuatla İlgili Girişimler:

İmar mevzuatı ve belediyeleri ve birlikleri doğrudan ilgilendiren diğer yasal düzenlemelere ilişkin sorunların çözümü amacıyla girişimlerimiz sürdürülmektedir.

#### g. Altyapı Kullanımından Elde Edilecek Gelirler:

Baz istasyonları ile telefon, internet gibi hizmetlerde kullanılan ve yer altından geçen kabloların belediye mülkiyetindeki alanlardan geçmesi sebebiyle, bu hizmet sağlayıcılardan işgaliye veya telif hakkı adı altında gelir elde edilmesi gerektiği yönündeki taleplerimiz, çeşitli platformlarda dile getirilmiştir.

#### h. Turizm- Kent Vergileri:

Turizm faaliyetlerinden elde edilen vergilerin, bu hizmetlerin sunulduğu yerel yönetimlere aktarılması gerektiği yönündeki talebimiz ilgili kurumlara sunulmuştur.

### Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Birliğimizin misyon ve vizyonunda yer alan hedefler doğrultusunda faaliyetlerimiz; ilgili Kanun, Yönetmelikler ve Birlik Tüzüğü çerçevesinde yürütülmektedir. Yönetim kadromuz tarafından yürütülen tüm iş ve işlemler, yasal mevzuata uygun olarak, şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda kayıt altına alınmakta ve izlenebilirliğe açık bir sistem dâhilinde sürdürülmektedir.

## 26 MAYIS 2025 MECLİS TOPLANTISI-İZMİR



Birliğimizin Mayıs ayı olağan meclis toplantısı, Birlik Başkanımız Ahmet Aras'ın katılımıyla düzenlendi. Toplantıya birlik üyesi belediye başkanları, temsilcileri ve belediye meclis üyeleri katıldı. Geniş katılımı gerçekleştirilen oturumda yerel yönetimlerin karşılaştığı ortak sorunlar masaya yatırılırken, birlik bünyesindeki kurumsal yapılanmalar ve yeni dönemin vizyonu da şekillendirildi.

Başkan Aras, birlik toplantısında yaptığı konuşmada, alınacak kararların belediyeler arasındaki iş birliğini güçlendireceğini belirtti. Kentleri daha yaşanılabilir ve dirençli kılmak amacıyla ortak yol haritası belirleyeceklerini ifade eden Başkan Aras, "Üye belediyelerimizin geleceğini hep birlikte tasarlayacağız." dedi.

## 2025 ENCÜMEN TOPLANTILARI



Kıyı Ege Belediyeler Birliği 2025 yılı Encümen toplantıları; Ocak, Şubat, Mart, Nisan, Temmuz, Ağustos ve Aralık aylarında gerçekleştirildi. Birlik binasında yapılan toplantıya encümenler, Ayvalık Belediye Başkanı Mesut Ergin, Dikili Belediye Başkanı Adil Kırgöz, Tire Belediye Başkanı Hayati Okuroğlu, Karaburun Belediye Başkanı İlkay Girgin Erdoğan, Çeşme Belediye Başkanı Lal Denizli, Narlıdere Belediye Başkanı Erman Uzun ve Birlik Genel Sekreteri Murat KOÇAK katıldı.

Toplantılar da birliğin daha verimli çalışabilmesi için atılabilecek adımlar, belediyelerin finansman sorunları ve çözüm için yapılacaklar, belediyelerde eğitimlerin artırılması, belediyelerin gelir ve gider düzenlemelerini sağlayabilmeleri için atılacak adımlar hakkında görüşler alındı.

Kıyı Ege Belediyeler Birliği Başkanı ve Muğla Büyükşehir Belediye Başkanı Ahmet Aras ilk encümen toplantılarına dair; birliğin daha aktif, katılımcı ve belediyelere katkı sunabilecek hale gelmesi için adımların atılmaya başlandığını belirtti.

## Kıyı Ege'de Deprem Gerçeği ve Afet Yönetimi – Muğla

Kıyı Ege Belediyeler Birliği ve Muğla Büyükşehir Belediyesi ortaklığı ile; Ege'de yaşanan sismik hareketlilikler ve bölgenin jeolojik yapısının yüksek deprem riski taşıması nedeniyle, deprem ve afet yönetimi konuları tüm boyutlarıyla ele alındı. Üç gün süren çalıştayda Kıyı Ege'nin jeolojisi ve deprenselliği, depremde zemin-yapı ilişkisi ve kentleşme politikaları, anayasa ve idari hukuku boyutuyla deprem, ceza hukuku boyutuyla depremler, afet sonrası kadın ve çocukların durumu, mevcut yapı stoku ve güçlendirme stratejileri, yerinde dönüşüm uygulamaları, altyapı unsurlarının deprem etkisindeki davranışları, deprem sonrası sosyal, kültürel ve hukuki süreçler, risk yönetimi ve dirençli kentler konuları yoğun katılımı ile ele alındı.





Çalıştaydan elde edilen sonuçlar, deprem riskine karşı daha dirençli, sürdürülebilir ve güvenli bir şehir inşa etmek amacıyla hayata geçirmeyi hedeflemiştir.

Çalıştay boyunca düzenlenen atölye çalışmaları ile teknik değerlendirmeler ve çözüm önerileri geliştirilerek kurum ve kuruluş temsilcileri katkı sunmuştur. Çalıştayda, atölye çalışmalarının raporları sunulmuş olup, elde edilen veriler ışığında bölgesel afet yönetimi stratejileri oluşturulmuştur.

## 31 EKİM 2025 MECLİS TOPLANTISI-İZMİR



Başkanımız Ahmet Aras, “Birlikler, bölgesel kalkınmanın anahtarıdır. Belediyeler deneyimlerini paylaştıkça güçlenir, bir kentin başarısı tüm bölgenin kazanımına dönüşür. Halkımızın refahı için üreten, kentlerimizi geleceğe hazırlayan projeleri ortak akılla sürdüreceğiz.” dedi.

Birliğimizin geleceğine yön verecek ortak projeler, iş birlikleri ve dayanışma adımlarını ele aldığımız verimli bir toplantı oldu.

Birliğin gelecek dönem stratejileri ve iş birliği projelerinin konuşulduğu, Birlik tarafından hayata geçirilen vizyon projeler ve kentsel dönüşüm alanları, katılımcı belediye başkanları fikirleri ele alındı.

## ARALIK 2026 ENCÜMEN TOPLANTISI-MUĞLA



## BASIN VE YAYIN FAALİYETLERİ

Birliğimiz, misyon ve vizyon doğrultusunda gerçekleştirdiği faaliyetlerin tüm belediyelere, ilgili kurum ve kuruluşlara etkili bir şekilde tanıtılması ve doğru bilgilendirilmesi için çeşitli basın ve yayın araçlarını aktif olarak kullanmaktadır.

İletişim stratejimiz, belediyelerimizin ve diğer paydaşlarımızın faaliyetlerimiz hakkında güncel bilgilere erişimini sağlamak adına kapsamlı bir şekilde yapılandırılmıştır. Bu çerçevede, kurumsal kimlik çalışmalarımız sürekli olarak güncellenmekte ve yayılmaktadır.

Birliğimize ve üye belediyelerimize dair haberler, projeler, etkinlikler ve diğer duyurular, tüm paydaşlara ulaşabilmesi için [www.kiyiege.gov.tr](http://www.kiyiege.gov.tr) adresindeki web sitemizde düzenli olarak yayımlanmakta ve sosyal medya platformları üzerinden de geniş bir kitleye aktarılmaktadır.

Özellikle kiyiegebb Instagram ve facebook hesabımızda, güncel gelişmeler ve etkinlikler hakkında görsel ve metinsel paylaşımlar yapılarak takipçilerimize interaktif bir deneyim sunulmaktadır.

Ayrıca, basın bültenleri ve medya kitleri aracılığıyla yerel ve ulusal medyada da görünürlük sağlanarak, birliğimizin çalışmaları daha geniş bir kitleye duyurulmaktadır.



# AMAÇ VE HEDEFLER

- A) İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ
- B) TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER
- C) DİĞER HUSUSLAR

## A) İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ

### 1- Amaçlarımız

Birliğimizin temel amacı; üye belediyeler arasında işbirliği ve dayanışmayı güçlendirmek, halkımıza daha etkin ve verimli hizmet sunulmasına katkı sağlamak, güncel konulara ve ortak sorunlara birlikte çözümler üretmektir.

Bu kapsamda; özellikle üye belediyelerimizin bulunduğu bölgelerde gelişen turizm, tarihi miras, doğa turizmi, kültürel etkinlikler ve buna bağlı nüfus hareketliliği gibi unsurların gerektirdiği hizmetlerin yürütülmesinde belediyelerimize destek olmak önceliklerimiz arasındadır.

Ayrıca, Ege'nin her iki yakasında bulunan halkların karşılıklı etkileşimini kolaylaştırarak, ekonomik ve sosyal ilişkilerin geliştirilmesine katkıda bulunmayı amaçlıyoruz. Üye belediyelerimizin doğal ve kültürel zenginliklerinin yurt içi ve yurt dışında tanıtılmasını sağlamak; geliştirdikleri projelerin uygulanmasına yönelik teknik ve ekonomik desteklerin temin edilmesine yardımcı olmak da öncelikli hedeflerimizdendir.

Birliğimiz, üye belediyelerimizin menfaatlerini korumak ve geliştirmek amacıyla mevzuatlarda yapılması gereken değişiklikleri belirleyerek merkezi idareye öneriler sunmakta; kamu hizmetlerinin etkin, verimli ve yerinde yönetilmesi anlayışını desteklemektedir.

Halkla bütünleşmiş, şeffaf, sorgulanabilir ve katılımcı bir yerel yönetim anlayışını esas alan birliğimiz; bu doğrultuda gerçekleştirdiği çalışmaları 2025 yılında da kararlılıkla sürdürmektedir.

### 2-Hedeflerimiz

Belirlenen amaçlar doğrultusunda faaliyetlerimizi sürdürmeyi ve geliştirmeyi hedeflemekteyiz. Üye belediyelerimizin kurumsal kapasitelerinin artırılması, hizmetlerin verimliliğinin ve etkinliğinin güçlendirilmesi öncelikli hedeflerimizdendir.

Birliğimiz, üye belediyelerin hizmet sunumuna katkı sağlamak amacıyla çeşitli eğitim, bilgilendirme ve tecrübe paylaşımı faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu kapsamda; mevzuat bilgilerini pekiştirmeye yönelik seminerler, toplantılar, kurslar, brifingler, paneller ve sempozyumlar düzenlemeye, ayrıca yurt içi ve yurt dışı inceleme gezileri gerçekleştirmeye devam edeceğiz.

Küresel ölçekte yaşanan çevresel tehditler, özellikle deniz, nehir ve hava kirliliği gibi sorunlar, yerel düzeyde ortak çözümler üretilmesini zorunlu kılmaktadır. Bu çerçevede, çevre bilincinin artırılması, doğanın ve kaynakların korunması konusunda ortak hareket etme yönündeki çalışmalarımızı sürdüreceğiz.

Ulusal birlik ve bütünlüğümüzün güçlendirilmesi sürecinde yerel yönetimlerin oynadığı rol büyük önem taşımaktadır. Bu bilinçle, sosyal dayanışmanın geliştirilmesi, ekonomik büyümenin desteklenmesi, istihdam alanlarının artırılması ve vatandaşlarımızın yaşam kalitesinin iyileştirilmesine katkı sunmayı hedeflemekteyiz.

Ayrıca, yerel yönetimlerin görev ve yetkilerinin artırılmasına yönelik girişimlerimiz kararlılıkla devam edecektir.

**AMAÇ 1:** Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek, hizmet verimliliğini artırmak ve iç-dış iletişimi etkinleştirmek.

**Hedef 1.1:** Yönetim bilgi sistemi, insan kaynakları ve mali yönetim alanlarında kapasite geliştirme.

**Hedef 1.2:** Görev ve sorumluluk alanlarında iletişimi güçlendirme.

**Hedef 1.3:** Personel verimliliğini artırmaya yönelik eğitim faaliyetleri düzenleme.

**AMAÇ 2:** Belediyelerin kurumsal kapasitelerini geliştirmek ve hizmet kalitesini iyileştirmek.

**Hedef 2.1:** Eğitim, danışmanlık ve teknik destek sağlamak.

**Hedef 2.2:** Teknoloji ve bilişim sistemlerinin kullanımını yaygınlaştırmak.

**Hedef 2.3:** Eğitim programlarının içerik ve erişilebilirliğini artırmak.

**Hedef 2.4:** Belediyeler arasında dayanışmayı teşvik edecek çalışmalar yürütmek.

**AMAÇ 3:** Belediyelerin hak ve menfaatlerini korumak, mali kaynaklara erişimlerini geliştirmek.

**Hedef 3.1:** Mevzuat çalışmalarına katkı sunmak.

**Hedef 3.2:** Uluslararası sözleşmelere uyumlu yerel yönetim sistemini teşvik etmek.

**Hedef 3.3:** Merkezi idare ve siyasi mekanizmalar nezdinde belediyeleri temsil etmek.

**Hedef 3.4:** Hukuki destek hizmetlerinde teknolojiyi etkin kullanmak.

**Hedef 3.5:** Mali kaynakların artırılmasına yönelik düzenlemeler yapmak.

**AMAÇ 4:** Yurt içi ve yurt dışı kurumlarla iş birlikleri geliştirmek.

**Hedef 4.1:** Belediyeler arası bilgi ve deneyim paylaşımını sağlamak.

**Hedef 4.2:** Belediyelerin uluslararası belgeler ve politikalarla uyumunu desteklemek.

**Hedef 4.3:** AB uyum sürecine yerel düzeyde katkı sunmak.

**Hedef 4.4:** Kardeş şehir ilişkilerini geliştirmek.

**AMAÇ 5:** Sürdürülebilir ve yaşam kalitesi yüksek kentlerin oluşumuna katkı sağlamak.

**Hedef 5.1:** Yerel yönetimler ve kentleşme politikaları geliştirmek.

**Hedef 5.2:** Sürdürülebilir çevre bilincini artırmak.

**Hedef 5.3:** Ulusal ve uluslararası iyi uygulamaların paylaşımını sağlamak.

## **B) TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER**

Yönetim anlayışımız, katılımcılık, şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda yapılandırılmıştır. Kaynakların etkin, verimli ve rasyonel kullanımı esas alınarak, vatandaşlarımıza en kaliteli hizmeti sunmayı hedeflemekteyiz. Bu bağlamda, temel politika ve önceliklerimiz stratejik planımızda belirlenen vizyon doğrultusunda şekillendirilmiş olup, kalkınma ajansları ve merkezi yönetimle uyumlu olarak oluşturulmuştur.

### **a. Temel Değerler**

- **Vatandaş Odaklılık:** Hizmet süreçlerinde vatandaş öneri ve taleplerinin dikkate alınması.
- **Sosyal Belediyecilik:** İstihdamı teşvik eden, sosyal dayanışmayı güçlendiren ve kültürel faaliyetleri destekleyen uygulamalar.
- **Sürdürülebilir Kalkınma ve Girişimcilik:** Yerel kalkınmayı teşvik eden, gençler ve çocuklara yönelik sosyal projelerle sürdürülebilir gelişimi hedefleyen uygulamalar.
- **Tarafsızlık:** Tüm paydaşlara eşit mesafede, etik kurallara uygun ve ayrımcılıktan uzak yönetim.
- **Katılımcılık ve Yaratıcılık:** Sivil toplum kuruluşlarıyla iş birliğine dayalı, yenilikçi uygulamalara açık bir yönetim yaklaşımı.
- **Yaşam Boyu Öğrenme:** Eğitim tesisleri ve projelerle bireylerin bilgi ve becerilerinin geliştirilmesi.
- **Şeffaflık ve Hesap Verebilirlik:** Kamu kaynaklarının etkin kullanımı ve faaliyetlerin kamuoyu ile paylaşılması.

- Kalite, Etkinlik ve Sürdürülebilirlik: Yüksek standartlı hizmet üretimi, elektronik hizmet altyapılarının kullanımı ve ekip çalışması.
- İş Birliği: Yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla dayanışma içinde çalışma.
- Profesyonellik: Kamu yararını önceleyen, sorumluluk bilinciyle hareket eden bir yönetim.
- Saygı ve Sosyal Barış: Toplumun tüm kesimlerine saygılı, adil ve kapsayıcı bir yaklaşım.
- Fırsat Eşitliği: Dezavantajlı gruplara yönelik pozitif ayrımcılığı esas alan hizmet sunumu.
- Yerinde Dönüşüm: Kentsel dönüşüm projelerinde halkın haklarını gözetken, güvenli ve sağlıklı yaşam alanları oluşturan uygulamalar.

## b. Kurumsal Politikalar

1. Şeffaf ve hesap verebilir yönetim anlayışının benimsenmesi
2. Tüm faaliyetlerde stratejik planlamanın temel alınması
3. Kurumsal kapasitenin artırılmasına yönelik çalışmalar
4. Nitelikli personel istihdamı ile etkin belediyeçilik hizmetlerinin yürütülmesi
5. İş analizlerinin yapılması ve görev tanımlarının netleştirilmesi
6. Yetki ve sorumlulukların açıkça belirlenmesi
7. Sürekli hizmet içi eğitimlerle personel gelişiminin sağlanması
8. Ekip çalışmasının desteklenmesi
9. Çalışan memnuniyetine önem verilmesi
10. Bireysel performansın ölçülmesi ve geliştirilmesi
11. Faaliyetlerin etkin biçimde denetlenmesi
12. İhale süreçlerinde kalite ve maliyet dengesinin gözetilmesi

## c. Belediye Hizmet Politikaları

1. Kentsel dönüşüm projelerinin hızlandırılması
2. Turizmin geliştirilmesi için kaynakların etkin kullanımı
3. İnsan odaklı hizmet anlayışının benimsenmesi
4. Sosyal yapı ve kültürel mirasın korunması
5. Sivil toplumla iş birliklerinin güçlendirilmesi
6. Alt ve üst yapının sürekli geliştirilmesi

7. Kültür ve eēitim yatırımlarının desteklenmesi
8. Saēlık turizminin teēvik edilmesi
9. Amatör sporların yaygınlaştırılması
- 10.Çevre koruma ve yeēil alanların artırılması
- 11.Kent estetiēi ve donatı elemanlarının iyileētirilmesi
- 12.Halk saēlığı ve hayvan refahı için gerekli önlemlerin alınması
- 13.Hizmetlerin srdrlebilirliēinin saēlanması

#### d. Ekonomik ve Finansal Politikalar

1. Birlik gelirlerinin artırılması ve tahsilatın etkinleētirilmesi
2. Gelir-gider dengesine zen gösterilmesi
3. Faaliyetlerin bütçeyle uyumlu yürütülmesi
4. Harcamaların stratejik hedeflere uygun yapılması
5. Yeni finansman kaynaklarının oluēturulması

#### e. Teknoloji Politikaları

1. Hizmet sunumunda teknolojik altyapının etkin kullanımı

#### f. Sosyal Sorumluluk Politikaları

1. Toplumda sevgi, saygı ve hoēgrnn teēvik edilmesi
2. Engelli bireylerin yaēam kalitesinin artırılması
3. STK'larla etkin iē birliklerinin saēlanması
4. Sosyal yardımlar ve projelerin nceliklendirilmesi
5. Bilimsel ve kültürel faaliyetlerin yaygınlaştırılması
6. Meslek edindirme kurslarıyla istihdam desteēi saēlanması
7. Sosyal destek merkezleri aracılıēıyla dezavantajlı gruplara hizmet sunulması
8. Spor tesislerinin yaygınlaştırılması ve sporun teēvik edilmesi
9. Dayanıēma kültürünün geliētirilmesi
- 10.Eēitime yönelik projelere destek verilmesi

## C) DİĞER HUSUSLAR

Stratejik planımız, üst politika belgeleriyle uyumlu şekilde hazırlanmıştır. Bu belgeler ulusal düzeyde; Kalkınma Planı, Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı, Orta Vadeli Program gibi dokümanları kapsamakta; bölgesel düzeyde ise İzmir Kalkınma Ajansı'nın 2014–2023 İzmir Bölge Planı ile diğer kalkınma ajanslarının yayınladığı planlarla ilişkilidir. Ayrıca sektörel stratejiler ve tematik eylem planları da dikkate alınmıştır. Stratejik amaç ve hedeflerimiz, bu belge ve programların çizdiği vizyonla tutarlıdır.

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/ Referans	Verilen Görevler/İhtiyaçlar
11. Kalkınma Planı	664 Numaralı Politika Paragrafı	Talebin ve tüketimin arttığı dünyada sürdürülebilir çevre ve doğal kaynak yönetimi ile yaşanabilir kentlerin inşasına önem verilmelidir.
11. Kalkınma Planı	665 Numaralı Politika Paragrafı	İnsan odaklı, doğal hayata ve tarihi mirasa saygılı, temel kentsel hizmetlerin adil ve erişilebilir şekilde sağlandığı, yerel hizmetlerin yerindelik ilkesiyle yürütüldüğü, yaşam kalitesi yüksek ve dayanıklı yerleşimler oluşturulmasına yönelik politikalara ağırlık verilmelidir.
11. Kalkınma Planı	666 Numaralı Politika Paragrafı	Çevre kirliliğinin önlenmesi çalışmalarına, biyolojik çeşitlilik ve doğal kaynakların korunmasına ve sürdürülebilir kullanımına öncelik verilmelidir.
11. Kalkınma Planı	673 numaralı Politika Paragrafı	İnsan odaklı, doğal hayata ve tarihi mirasa saygılı, temel kentsel hizmetlerin adil ve erişilebilir bir şekilde sağlandığı, yaşam kalitesi yüksek ve değer üreten şehirler ve yerleşimler oluşturmak temel amaç olacaktır.
11. Kalkınma Planı	674 Numaralı Politika Paragrafı	Şehirlerimiz kalkınma vizyonu ile eşgüdüm içerisinde, çok merkezli, karma kullanımı destekleyen, özellikle erişilebilirliği sağlayan bir yaklaşımla planlanacak; mekânsal planlarda topoğrafya ile ahengin sağlanması ve afet riski, iklim değişikliği, coğrafi özellikler ve tarihi değerlerin gözetilmesi esas alınacaktır.
11. Kalkınma Planı	675 Numaralı Politika Paragrafı	Başta aile ve yaşlılar olmak üzere şehirlerdeki kamusal alanların korunması; erişim ve güvenliğinin artırılması; kadınlara, çocuklara, yaşlılara, engellilere duyarlı olarak insan-tabiat ilişkisi çerçevesinde yeniden kurgulanması sağlanacaktır.
11. Kalkınma Planı	675.1. Numaralı Politika Paragrafı	Kamusal alanların erişim ve güvenliğinin artırılması için mahalle bazında kırılma kesimlere yönelik olarak yerel yönetimlerin ihtiyaç analizi yaptırması ve hizmet kalitesinin artırılması desteklenecektir.
11. Kalkınma Planı	677 Numaralı Politika Paragrafı	Mekânsal planlama sistemi, merkezi kuruluşlarla işbirliği içerisinde belirlenen ilke ve kurallar çerçevesinde, mahalle düzeyinde etkili katılım mekanizmalarını, izleme ve denetleme süreçlerini içerecek şekilde geliştirilecek; planlama ve uygulamanın mahalli idareler tarafından yapılması esas olacaktır.
11. Kalkınma Planı	678 numaralı Politika Paragrafı	İmar uygulamalarında alt düzeydeki imar planlarının bütünlüğü korunacak, planlar uygulama araçlarıyla zenginleştirilecek ve plan bütününde yapılacak imar uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.
11. Kalkınma Planı	678.1. Numaralı Politika Paragrafı	İmar uygulamalarında kırsal ve kentsel yerleşmeleri dikkate alan katılımcılık ve finansman alanında yenilikçi yaklaşımlar geliştirilecektir.

11. Kalkınma Planı	679 numaralı Politika Paragrafı	Şehirleşmede yatay mimari esas alınacak; kentsel ortak yaşam, kentsel aidiyet, mahalle kültürü ve kent bilincini geliştirecek strateji ve uygulamaları uygulanacaktır.
11. Kalkınma Planı	680 numaralı Politika Paragrafı	Haritacılık alanında konumsal hassasiyet, dijitalleşme ve yeni teknolojilerin kullanımını güçlendirilecek, kurumlar arası koordinasyon ve işbirliği geliştirilerek birlikte üretim ve veri paylaşımı yoluyla mükemmellikler önlenecektir.
<b>Üst Politika Belgesi</b>	<b>İlgili Bölüm/ Referans</b>	<b>Verilen Görevler/İhtiyaçlar</b>
11. Kalkınma Planı	689 Numaralı Politika Paragrafı	Afet tehlikesi ve riski altındaki alanlar ile bu alanlar dışındaki riskli yapıların bulunduğu arsa ve araziler, fen ve sanat norm ve standartlarına uygun, sağlıklı ve güvenli yaşamayı esas alacak şekilde dönüştürülecektir.
11. Kalkınma Planı	692 Numaralı Politika Paragrafı	Kentsel dönüşüm projeleri katılımçılık esasları dikkate alınarak, kentsel dönüşüm alanlarında öncelikle yerinde dönüşüm ilkesi benimsenerek, mevcut sosyal yapının mekânsal ihtiyaçlarını göz önünde bulundurarak çözümlerle kent dokusuyla uyumlu ve anlamlı olarak yürütülecektir.
11. Kalkınma Planı	699 Numaralı Politika Paragrafı	Katı atık yönetimi etkinleştirilerek atık azaltma, kaynakta ayırma, ayrı toplama, taşıma, geri kazanım, bertaraf sahaları ve düzensiz/vahşi döküm alanlarının rehabilitasyonu teknik ve mali yönden bir bütün olarak geliştirilecektir.
11. Kalkınma Planı	699.1. Numaralı Politika Paragrafı	Katı atıkların geri dönüşümünde halkın bilinçlendirilmesi sağlanacaktır.
11. Kalkınma Planı	796 Numaralı Politika Paragrafı	Yerel yönetimlerin etkin, hızlı ve kaliteli hizmet sunabilen; dezavantajlı kesimlerin ihtiyaçlarını gözeten; katılımcı, mali sürdürülebilirliği sağlamış, şeffaf ve hesap verebilir bir yapıya kavuşturularak vatandaş memnuniyetinin üst düzeye çıkarılması temel amaçtır.
11. Kalkınma Planı	797 Numaralı Politika Paragrafı	Yerel yönetimlerin stratejik planlarında yer alan öncelikleri ile kaynak tahsisleri arasındaki uyum artırılacaktır.
11. Kalkınma Planı	798 Numaralı Politika Paragrafı	Yerel yönetim hizmetlerinin standardizasyonunu ve bu standartlara uyumun denetimini sağlayacak yöntem geliştirilecektir.
11. Kalkınma Planı	798.1. Numaralı Politika Paragrafı	Yerel yönetimlerin hizmetlerinin idari, mali ve teknik asgari standartları tespit edilecek; bu standartların uygulamasına yönelik mevzuat düzenlemesi yapılacaktır.
11. Kalkınma Planı	799.1. Numaralı Politika Paragrafı	Yerel yönetimlerde çalışan personelin niteliğini artırmaya yönelik eğitimler verilecektir.
11. Kalkınma Planı	800 Numaralı Politika Paragrafı	Belediyelerin karar alma süreçlerinde vatandaşların katılım ve denetim rolü güçlendirilecektir.

11. Kalkınma Planı	802 Numaralı Politika Paragrafı	Yerel yönetim hizmet sunumunda kentlerin nitelikleri ve dinamikleri dikkate alınarak kent esenliği ve güvenliği güçlendirilecektir.
11. Kalkınma Planı	802.3. Numaralı Politika Paragrafı	Sokak hayvanlarına yönelik yapılacak düzenlemelerin ve önlemlerin etkinleştirilmesini sağlayacak mekanizmalar oluşturulacak, yerel yönetimlerin sokak hayvanlarının rehabilitasyonu projeleri desteklenecektir.



# FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

## A) BÜTÇE VE MALİ BİLGİLER

### 1: BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

2025 Yılı Bütçesi	14.100.000,00 ₺
İptal Edilen Ödenek	11.816.481,59 ₺
2025 Yılı Bütçe Gideri Toplamı	2.283.518,41 ₺
2024 Yılından Devreden Tahakkuk Toplamı	7.950,00 ₺
2025 Yılı Tahakkuku	4.226.180,91 ₺
2025 Yılı Gelir Tahakkuk Toplamı	4.234.130,91 ₺
2025 Yılı Net Gelirleri(Tahsilat)	4.223.340,24 ₺
Gelecek Yıla Devreden Tahakkuk	7.950,00 ₺'dir

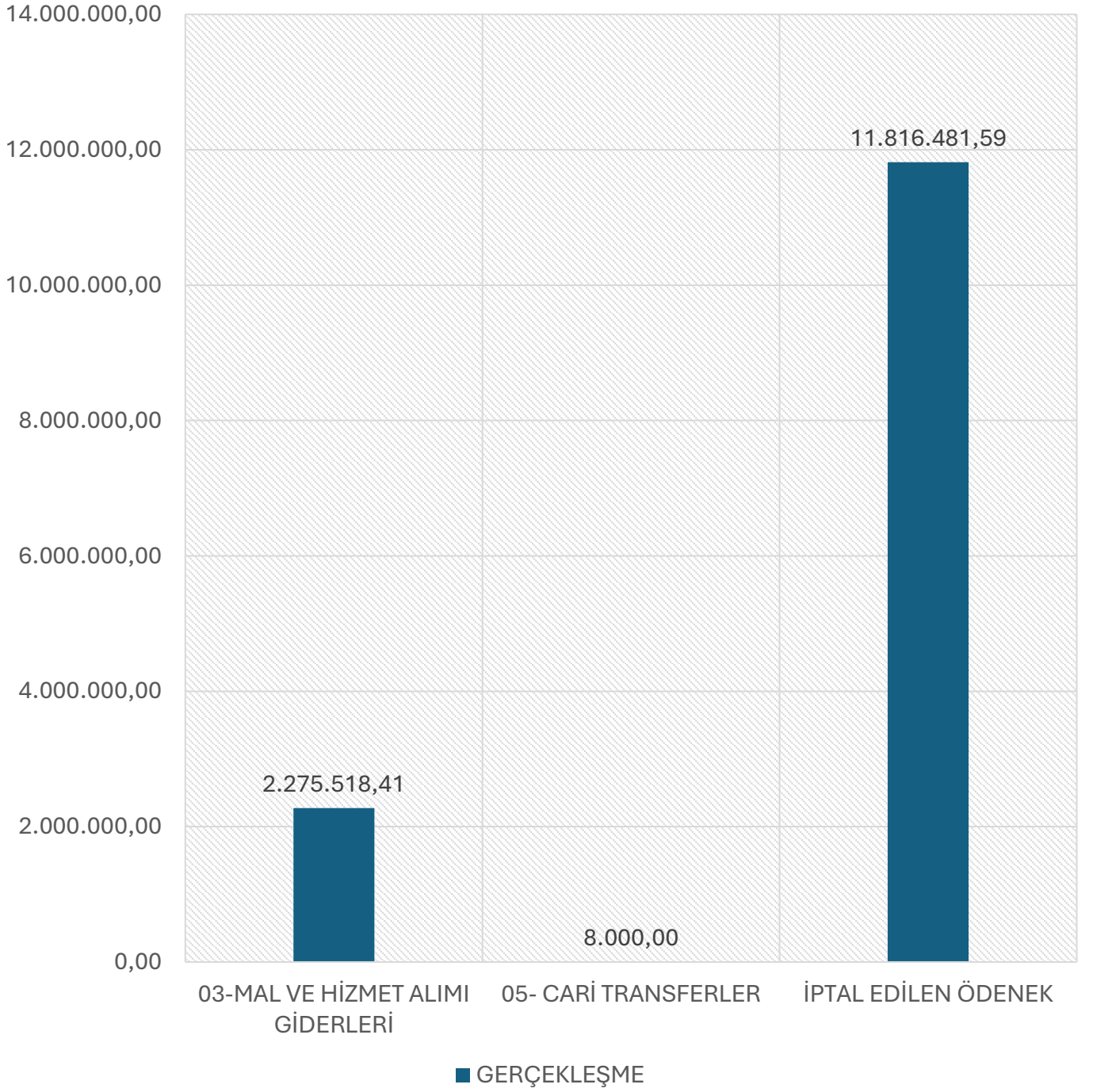
HESAP KODU	HESAP KODU		BÜTÇE GİDERİNİN TÜRÜ	N-2 YILI	N-1 YILI	CARİ YIL (N)
	I	II				
830	1		PERSONEL GİDERLERİ	98.400,00	90.000,00	0,00
830	1	1	Memurlar	98.400,00	90.000,00	0,00
830	3		MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	4.486.385,46	1.308.735,59	2.275.518,41
830	3	2	Tüketime Yönelik Mal Ve Malzeme Alımları	18.465,00	15.795,00	27.690,00
830	3	3	Yolluklar	2.626,00	9.520,00	15.633,58
830	3	4	Görev Giderleri	1.897,83	10.320,56	57.256,90
830	3	5	Hizmet Alımları	1.028.385,60	975.115,02	2.173.137,93
830	3	6	Temsil Ve Tanıtma Giderleri	3.358.213,39	297.985,01	0,00
830	3	7	Menkul Mal, gayrimaddi Hak Alım, Bakım Ve Onarım Giderleri	76.797,64	0,00	1.800,00
830	5		CARİ TRANSFERLER	2.000,00	4.014,08	8.000,00
830	5	1	Görev Zararları	2.000,00	4.014,08	8.000,00
830	8		BORÇ VERME	20.000,00	0,00	0,00
830	8	1	Yurtiçi Borç Verme	20.000,00	0,00	0,00
				4.606.785,46	1.402.749,67	2.283.518,41

### **Ekonomik Sınıflandırmanın Birinci Düzeyinde Gider Kesin Hesabı**

2025 Mali Yılı için net bütçe ödeneği ₺14.100.000,00'dir. 2024 yılından devreden ödenek bulunmamakta olup; ₺14.100.000,00 olan toplam ödenekten 01-Personel Giderleri için ₺1.290.000,00 ödenek ayrılmış, ödenek kullanılmamış, 02- Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri için ₺55.000,00 ödenek ayrılmış, ödenek kullanılmamıştır. 03-Mal ve Hizmet Alımı Giderleri için ₺ 11.235.000,00 ödenek ayrılmış, ₺ 2.275.518,41 ödenek kullanılmıştır. 05- Cari Transferler için ₺ 10.000,00 ödenek ayrılmış; ₺ 8.000,00 ödenek kullanılmıştır.

Sonuç olarak 2025 mali yılı gider bütçesi ₺14.100.000,00 olarak belirlenmiş, ₺ 2.283.518,41 olarak gerçekleşmiş, kullanılmayan ₺ 11.816.481,59 ödenek iptal edilmiş ve gerçekleşme oranı %16,20'dir.

## GERÇEKLEŞME



HESAP KODU	HESAP KODU		BÜTÇE GELİRİNİN TÜRÜ	N-2 YILI	N-1 YILI	CARI YIL (N)
	I	II				
800	3		TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	3.382.117,91	862.440,00	631.350,00
800	3	1	Mal Ve Hizmet Satış Gelirleri	3.382.117,91	862.440,00	631.350,00
800	5		DİĞER GELİRLER	643.113,53	800.890,19	3.591.990,24
800	5	1	Faiz Gelirleri	35.580,71	105.999,96	281.939,23
800	5	2	Kişi Ve Kurumlardan Alınan Paylar	607.532,02	685.850,00	3.310.051,01
800	5	9	Diğer Çeşitli Gelirler	0,80	9.040,23	0,00
				4.025.231,44	1.663.330,19	4.223.340,24

### Ekonomik Sınıflandırmanın Birinci Düzeyinde Gelir Bütçesi

2025 mali yılı gelir bütçesi 03- Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri için ₺12.405.000,00, 04- Alınan Bağış ve Yardımlar için ₺100.000,00, 05-Diğer Gelirler için ₺1.605.000,00, 09-Red ve İadeler için - ₺10.000,00 olmak üzere toplam ₺14.100.000,00 olarak belirlenmiştir. ₺4.223.340,24 bütçe geliri gerçekleşmiş olup gerçekleşme oranı %29,95'tir.

03- Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerinin alt kodlarında yer alan gelirler için 2024 yılından devreden tahakkuk ₺7.950,00, yıl içerisinde yapılan tahakkuk ₺631.350,00 olmak üzere toplam ₺639.300,00 tahakkuk yapılmıştır. 2025 yılında 03- Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri için ₺631.350,00 bütçe geliri gerçekleşmiş olup; ₺7.950,00 tahakkuk artığı gelecek yıla devretmiştir.

05-Diğer Gelirlerin alt kodlarında yer alan gelirler için 2024 yılından devreden tahakkuk bulunmamaktadır. 2025 yılında ₺3.594.830,91 gelir tahakkuk etmiştir. 2025 yılında 05-Diğer Gelirler için ₺3.591.990,24 bütçe geliri gerçekleşmiş ve ₺2.840,67 tahakkuk artığı bulunmaktadır.

Tahakkuk-tahsilat oranı %99,75'tir.

**T.C.**  
**KIYI EGE BELEDİYELER BİRLİĞİ**  
Bütçe Gider Kesin Hesap Cetveli

Kurum Adı : HEPSİ

1.01.2025 - 31.12.2025

Bütçe Yılı : 2025

Kurumsal Sınıflandırma	Fonksiyonel Sınıflandırma	FİNANST	Ekonomik Sınıflandırma	Açıklama	GEÇEN YILDAN DEVREDEN ÖDENEK	BÜTÇE İLE VERİLEN ÖDENEK	EK VE OLAĞAN ÜSTÜ VERİLEN	AKTARMA YLA EKLENEN (+)	AKTARMA YLA DÜŞÜLEN (-)	NET BÜTÇE ÖDENEĞİ TOPLAM	BÜTÇE GİD.	ÖDENEN BÜTÇE GİD.	ÖDENEK ÜSTÜ HARCAMA	İPTAL EDİLEN ÖDENEK	SONRAKİ YILA DEVREDEN ÖDENEK
48 35 4 27	1	5 1 1		MEMURLAR	0,00	1.145.000,00	0,00	0,00	0,00	1.145.000,00	0,00	0,00	0,00	1.145.000,00	0,00
48 35 4 27	1	5 1 2		SÖZLEŞMELİ PERSONEL	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00
48 35 4 27	1	5 1 3		İŞÇİLER	0,00	45.000,00	0,00	0,00	0,00	45.000,00	0,00	0,00	0,00	45.000,00	0,00
48 35 4 27	1	5 2 1		MEMURLAR	0,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00	0,00
48 35 4 27	1	5 2 2		SÖZLEŞMELİ PERSONEL	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00
48 35 4 27	1	5 2 3		İŞÇİLER	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00
48 35 4 27	1	5 3 2		TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALI	0,00	390.000,00	0,00	0,00	0,00	390.000,00	27.690,00	27.690,00	0,00	362.310,00	0,00
48 35 4 27	1	5 3 3		YOLLUKLAR	0,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00	15.633,38	15.633,38	0,00	24.366,42	0,00
48 35 4 27	1	5 3 4		GÖREV GİDERLERİ	0,00	80.000,00	0,00	0,00	0,00	80.000,00	57.256,90	57.256,90	0,00	22.743,10	0,00
48 35 4 27	1	5 3 5		HİZMET ALIMLARI	0,00	4.680.000,00	0,00	1.000.000,00	1.000.000,00	4.680.000,00	2.173.137,93	2.173.137,93	0,00	2.506.862,07	0,00
48 35 4 27	1	5 3 6		TEMSİL VE TANI TMA GİDERLERİ	0,00	6.000.000,00	0,00	0,00	0,00	6.000.000,00	0,00	0,00	0,00	6.000.000,00	0,00
48 35 4 27	1	5 3 7		MENKUL MAL, GAYRİMADDİ HA	0,00	45.000,00	0,00	0,00	0,00	45.000,00	1.800,00	1.800,00	0,00	43.200,00	0,00
48 35 4 27	1	5 5 1		GÖREV ZARARLARI	0,00	5.000,00	0,00	3.000,00	0,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00	0,00	0,00	0,00
48 35 4 27	1	5 5 3		KAR AMACI GÜTMEYEN KURULUŞ	0,00	5.000,00	0,00	0,00	3.000,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00
48 35 4 27	1	5 8 1		YURTIÇİ BORÇ VERME	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00
48 35 4 27	1	5 9 1		PERSONEL YEDEK ÖDENEĞİ	0,00	310.000,00	0,00	0,00	0,00	310.000,00	0,00	0,00	0,00	310.000,00	0,00
48 35 4 27	1	5 9 6		YEDEK ÖDENEK	0,00	1.100.000,00	0,00	0,00	0,00	1.100.000,00	0,00	0,00	0,00	1.100.000,00	0,00
<b>Toplam</b>					0,00	14.100.000,00	0,00	1.003.000,00	1.003.000,00	14.100.000,00	2.283.518,41	2.283.518,41	0,00	11.816.481,59	0,00

**T.C.**  
**KIYI EGE BELEDİYELER BİRLİĞİ**  
Bütçe Gelir Kesin Hesap Cetveli

Tarih Aralığı:		1.01.2025 - 31.12.2025								
Bütçe Yılı:		2025								
Kurumu:										
GELİRİN KODU	AÇIKLAMA	A BÜTÇE İLE TAHMİN EDİLEN	B DEVREDEN GELİR TAHAKKUKU	C 2025 YILI TAHAKKUKU	D TOPLAM TAHAKKUK (B + C)	E 2025 YILI TAHSİLATI	F TAHSİLTAN RED VE İADELER	G 2025 YILI NET TAHSİLATI	H GELECEK YILA DEVREDEN TAHAKKUK	I TAHSİLAT ORANI %
3 1	MAL VE HİZMET SATIŞ GELİRLERİ	12.405.000,00	7.950,00	631.350,00	639.300,00	631.350,00	0,00	631.350,00	7.950,00	98,76
4 3	DIĞER İDARELERDEN ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5 1	FAİZ GELİRLERİ	95.000,00	0,00	281.939,23	281.939,23	281.939,23	0,00	281.939,23	0,00	100,00
5 2	KİŞİ VE KURUMLARDNA ALINAN PAYLAR	1.505.000,00	0,00	3.312.891,68	3.312.891,68	3.310.051,01	0,00	3.310.051,01	2.840,67	99,91
5 9	DIĞER ÇEŞİTLİ GELİRLER	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam		14.110.000,00	7.950,00	4.226.180,91	4.234.130,91	4.223.340,24	0,00	4.223.340,24	10.790,67	



Naridere / İzmir Şubesi

01.04.2026/İZMİR

T.C. ZİRAAT BANKASI A.Ş.

KIYI EGE BELEDİYELERBİRLİĞİ

Şubemizde bulunan 13998060 nolu hesabınıza ait 31.12.2025 tarihi itibari ile bakiyeler aşağıda belirtilmiştir.

5013 nolu vadesiz hesap : 16.133,59 TL  
5018 nolu vadeli hesap : 219.801,73 TL  
5019 nolu vadeli hesap :2.214.664,33 TL

Saygılarımızla,  
T.C. ZİRAAT BANKASI A.Ş.  
Naridere Şubesi / İzmir

*Gizem ÖZEK*  
Yönetmen

**T.C.**  
**KIYI EGE BELEDİYELER BİRLİĞİ**  
BANKA MEVCUDU TESPİT TUTANAĞI

KURUMUN	Adı : KIYI EGE BELEDİYELER BİRLİĞİ	Günü	3	1
	Kodu :	48	35	4
		2	0	2
Banka Hesabı Defteri Borç Sayfası Genel Toplam		: 10.706.179,16		
Banka Hesabı Defteri Alacak Sayfası Genel Toplamı		: 8.255.579,51		
Kayıtlara Göre Bankada Bulunması Gereken Miktar		: 2.450.599,65		

Kıyı Ege Belediyeler Birliği 31.12.2025 tarihi itibariyle kayıtlara göre banka hesabının 2.450.599,65 (ikimilyondört yüzellibinbeşyüzdoksandokuz tl altmışbeş kr.) lira borç artığının ekli banka mutabakat yazısına uygun, 2.450.599,65 lira tamam(+) olduğu tespit edilmiştir.

Durumu gösteren bu tutanak üç nüsha olarak düzenlenmiştir.

Başkan  
Adı Soyadı - İmza

Üye  
Adı Soyadı - İmza

Üye  
Adı Soyadı - İmza

Eki : 1 Adet Banka Mutabakat Yazısı

# IV

## KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Kıyı Ege Belediyeler Birliği olarak kurumsal kabiliyetimizin artırılması ve stratejik yönetim süreçlerinin daha etkin yürütülebilmesi amacıyla iç çevre (kurum içi) ve dış çevre analizleri gerçekleştirilmiş; bu kapsamda Güçlü Yönler, Zayıf Yönler, Fırsatlar ve Tehditler (GZFT) Analizi yapılmıştır. Aşağıda sunulan analiz, mevcut durumu objektif şekilde yansıtmakta; birliğimizin gelişim alanlarına dair stratejik kararların temelini oluşturmaktadır.

## GÜÇLÜ YÖNLER

- **Köklü Yapı ve Bölgesel Etki:** Kıyı Ege Belediyeler Birliği, Ege Bölgesi'nin en köklü ve etkin yerel yönetim birliklerinden biri olarak faaliyet göstermektedir.
- **Kamu Tüzel Kişiliği:** Birliğimizin kamu tüzel kişiliğine sahip olması, kurumsal işleyiş açısından önemli bir avantaj sağlamaktadır.
- **Nitelikli Üyelik Yapısı:** Ege Bölgesi'nin kurumsal kapasitesi yüksek belediyeleri birliğimize üyedir. Bu durum bilgi paylaşımı, ortak hareket etme kapasitesi ve hizmet kalitesini artırmaktadır.
- **Gelişmiş Bölgesel Konum:** Türkiye'nin insani gelişmişlik endeksi en yüksek bölgelerinden birinde faaliyet gösterilmesi, hizmetlerin nitelikli ve sürdürülebilir şekilde yürütülmesine olanak tanımaktadır.
- **Gönüllü Üyelik Esası:** Üyeliklerin gönüllülük esasına dayanması, birliğe duyulan güvenin ve kurumsal aidiyetin göstergesidir.
- **Eğitim Alanında Öncülük:** Belediyelerin hizmet içi eğitim alanında ilk tercih ettiği kurum olarak öne çıkmaktayız.
- **Bilgi Birikimi ve Tecrübe:** Eğitim etkinlikleri kapsamında ciddi bir bilgi birikimi ve uygulama tecrübesine sahibiz.
- **Demokratik ve Katılımcı Yapı:** Yönetim ve faaliyet süreçlerinde çoğulcu, şeffaf ve katılımcı yöntemlerin benimsenmesi, kurumsal güveni pekiştirmektedir.

## ZAYIF YÖNLER

- **Kurumsallaşma Sürecinin Tamamlanmamış Olması:** Kurumsal hizmetlerin halen üye belediyelerin görevlendirdiği personel aracılığıyla yürütülmesi, süreklilik ve uzmanlık açısından sınırlılık yaratmaktadır. Birliğimize ait kadrolar oluşturulmuş olmasına rağmen, ilgili personel atamaları henüz tamamlanmamıştır.
- **Mali Kaynakların Yetersizliği:** Mevcut mali imkânlar, üye belediyelerin beklentilerini karşılamakta yetersiz kalmaktadır.

- **Dış Kaynaklara Erişim Kapasitesi:** Ulusal ve uluslararası fon ve hibelerden yararlanma kapasitemiz istenilen seviyede değildir.
- **İnsan Kaynağı Eksikliği:** Genişleyen hizmet yelpazesini karşılayacak nitelikli ve yeterli insan kaynağı bulunmamaktadır.
- **Kurumsal Tanıtım Eksiklikleri:** Birliğimizin faaliyetleri ve kapasitesi kamuoyunda yeterince tanıtılamamaktadır.
- **Çevresel Duyarlılık Alanında Yaygınlık Sorunu:** Sürdürülebilirlik ve çevre bilinci konularında yürütülen çalışmaların üye belediyelere yeterince yaygınlaştırılmadığı gözlemlenmektedir.
- **Kurumsal Hafıza Yetersizliği:** Sistemli, dijital ve işlevsel bir kurumsal hafıza mekanizmasının geliştirilmesine ihtiyaç vardır.

## FIRSATLAR

- **Stratejik Konum Avantajı:**

Birliğimizin merkezi; ulaşım altyapısı güçlü, kültürel ve tarihi mirası zengin, sosyal yaşam açısından dinamik bir şehirde konumlanmıştır. Bu coğrafi avantaj; eğitim, toplantı ve etkinlik organizasyonlarında kolaylık sağlamak ve katılım düzeyini artırmaktadır. Ayrıca bölgenin turizm potansiyeli sayesinde ulusal ve uluslararası paydaşlarla iş birliği geliştirme imkânı da doğmaktadır.

- **Kamu Kurumları ve Üniversitelerle İş Birliği İmkânları:**

Bölgedeki üniversiteler, araştırma merkezleri ve kamu kurumları ile kurulabilecek stratejik ortaklıklar; bilgi, insan kaynağı ve proje desteği açısından kurumsal kapasitemizi artırma fırsatı sunmaktadır. Bu iş birlikleri sayesinde bilimsel bilgiye dayalı politika geliştirme, ortak eğitim programları yürütme ve fon kaynaklarına erişim kolaylaşacaktır.

- **Yerinden Yönetim Anlayışının Güçlenmesi:**

Tüm dünyada olduğu gibi ülkemizde de kamu hizmetlerinin yerel yönetimler aracılığıyla, katılımcı ve şeffaf biçimde sunulmasına yönelik anlayış giderek güç kazanmaktadır. Bu gelişme, belediye birliklerinin rolünü ve etkisini artırmakta; hizmet sunumunda birliğimizin daha fazla söz sahibi olmasına olanak tanımaktadır.

- **Sürdürülebilirlik ve Yeşil Mutabakat Gündemi:**

Avrupa Birliği Yeşil Mutabakatı ve Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınma hedeflerine yönelik çalışmaları, yerel yönetimleri çevresel projelerde daha aktif hale getirmektedir. Birliğimiz bu

çerçeve, üye belediyeler için rehberlik edebilecek çevreci projeler ve kaynak yaratma girişimlerinde bulunabilir.

- **Dijital Dönüşüm Süreçleri:**

Belediyelerde dijitalleşme, e-belediyecilik uygulamaları ve akıllı şehir teknolojilerine olan ilginin artması; bilgi paylaşımı ve ortak projeler üretme açısından birliğimizin etkinliğini artırma potansiyeli taşımaktadır. Bu alanda sağlanacak koordinasyon, belediyeler arası bilgi teknolojisi altyapısının uyumlaştırılmasına da katkı sağlayacaktır.

- **Ulusal ve Uluslararası Fonlara Erişim Olanakları:**

Avrupa Birliği, Kalkınma Ajansları, TÜBİTAK ve diğer ulusal/uluslararası kuruluşlar tarafından sunulan hibe ve destek programlarına erişim fırsatları mevcuttur. Birliğimizin proje geliştirme kapasitesini artırması durumunda, bu kaynaklardan faydalanarak kurumsal kapasiteyi güçlendirme imkânı bulunmaktadır.

- **Belediyelerde Artan Eğitim Talebi:**

Üye belediyelerimizin personel eğitimi ve kapasite geliştirme konularında gösterdiği yoğun ilgi; Birliğimizin eğitim faaliyetlerinin genişletilmesi ve yeni modüllerle çeşitlendirilmesi için bir fırsat alanı yaratmaktadır.

## TEHDİTLER

- **Üyeler Arası Yapısal Farklılıklar:** Üye belediyelerin farklı büyüklükte ve idari yapılarda olması, ihtiyaç ve beklentilerde çeşitlilik yaratmakta; bu da ortak hizmet planlamasını güçleştirmektedir.
- **Belediye Birliklerinin Konumunun Belirsizliği:** Ülkemizde belediye birliklerinin kurumsal önemi yeterince kavranmamış olup, bu durum mevzuat ve uygulamalarda zorluklara neden olmaktadır.
- **Merkeziyetçi Yönetim Anlayışı:** Yerel karar alma mekanizmalarının etkisini sınırlayan merkeziyetçi yapı, birliğimizin inisiyatif alanını daraltmaktadır.
- **Ekonomik Belirsizlikler:** Ulusal ekonomik dalgalanmalar, yerel yönetimlerin mali yapısını olumsuz yönde etkilemekte; bu durum Birliğimizin faaliyetlerini de doğrudan etkilemektedir.
- **Değişken Gündem:** Yerel yönetimlere ilişkin mevzuat ve uygulamaların sık ve hızlı şekilde değişmesi, stratejik planlamada öngörülebilirliği zorlaştırmaktadır.
- **Danışma ve Katılım Kültürünün Zayıflığı:** Yerel yönetimlerde alınan kararlarda istişareye dayalı, katılımcı süreçlerin yeterince benimsenmemesi; iş birliğini ve ortak akı olumsuz etkilemektedir.



# **ÖNERİLER, TEDBİRLER VE EKLER**

Belediyelerimizin faaliyetlerini yürüttüğü çevresel, ekonomik ve sosyal koşullar sürekli değişim göstermektedir. Bu nedenle, kalkınma planları, hükümet programları, ilgili kamu kurumlarının politikaları ve özellikle hizmet sunduğumuz hedef kitlenin beklentileri doğrultusunda stratejik bir yaklaşım benimsenmesi önem arz etmektedir.

Gelecekte oluşabilecek çevresel şartların belediyelerimize olası etkilerinin değerlendirilmesi; bu etkiler karşısında alınacak önlemlerin, alternatif senaryolara dayalı olarak planlanması gerekmektedir. Bu çerçevede, üye belediyelerimizin güçlü bir misyon ve vizyon doğrultusunda hareket etmesi, kurumsal kimliğin ve hizmet kalitesinin sürdürülebilirliği açısından önemlidir.

Yöre halkının refahını ve yaşam kalitesini artırmaya yönelik olarak, belediyelerimizin hizmet kapasitesinin geliştirilmesi ve bölgesel kalkınmaya katkı sağlayacak projelerin hayata geçirilmesi temel hedefimizdir. Özellikle bölgemizde yoğun olarak hissedilen işsizlik sorununun çözümüne yönelik, istihdam yaratacak yatırım ortamlarının oluşturulması büyük önem taşımaktadır. Bu süreçte çevresel sürdürülebilirlik ve kültürel mirasın korunması temel prensiplerimiz arasında yer almaktadır.

Bu kapsamda;

- Belediyelerimizin stratejik planlama kapasitelerinin artırılması,
- İstihdam odaklı, çevreye duyarlı yatırımların teşvik edilmesi,
- Bölgesel kalkınma hedeflerine uygun projelerin desteklenmesi,
- Yerel değerlerin korunarak ekonomik potansiyele dönüştürülmesi,
- Uygulama süreçlerinin izlenmesi ve gerektiğinde revize edilmesi, öncelikli tedbirler arasında değerlendirilmiştir.

Kıyı Ege Belediyeler Birliği olarak, bu hedefler doğrultusunda üye belediyelerimize rehberlik etmek, teknik ve idari destek sunmak ve iş birliğini güçlendirmek önümüzdeki dönemde de temel önceliklerimiz arasında yer alacaktır.

## ÜST YÖNETİCİ VE HARCAMA YETKİLİSİ İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst Yönetici ve harcama yetkilisi olarak yetkim dahilinde; Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici ve harcama yetkilisi olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim.

Ahmet ARAS  
Birlik Başkanı  
Muğla Büyükşehir Belediye Başkanı

## MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali Hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde; Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2025 yılı Faaliyet Raporunun “Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Erhan Yorulmaz  
Mali Hizmetler Müdür V.

## BİRLİK GENEL SEKRETERİ GÜVENCE BEYANI

Birlik Genel Sekreteri olarak yetkim dahilinde; Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasalık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim.

Murat KOÇAK  
Birlik Genel Sekreter V.